

EUROPE

Grande-Bretagne

VAGUE DE VIOLENCE A LONDRES
La chapelle de la Chambre des communes est gravement endommagée par une explosion

Une bombe a explosé ce lundi matin 17 juin à 8 h 30 dans la chapelle de la Chambre des communes peu après qu'un inconnu ait fait sauter intentionnellement l'appareil de presse Press Association pour lui annoncer qu'un engin allait exploser... dans six minutes... à un endroit du Parlement qu'il n'est pas prévu. L'homme avait utilisé un mot de code dans le langage des membres de l'IRA pour leur annoncer qu'ils devaient se préparer à la venue de la bombe. L'IRA n'a pas encore revendiqué l'acte. Les membres de la chapelle n'étaient pas encore complètement réunis. Cinq employés blessés, dont une femme, avaient été conduits à l'hôpital. L'alerte a été donnée dans tous les bâtiments publics de la capitale anglaise.

L'engin explosif pourrait avoir été déposé pendant le week-end dans la chapelle, qui est ouverte au public toutes les semaines. Samedi, les trois lettres «IRA» avaient été découvertes gravées sur 60 centimètres de hauteur, vraisemblablement avec une pioche, sur le célèbre tableau de Rubens, l'adoration des rois, qui se trouve dans la chapelle du King's College, l'université de Cambridge. Le tableau, qui a été restauré, est estimé à 1 million de livres (10 millions de francs). A Londres, des heures très violentes ont été vécues dans la nuit d'une manifestation du Front national. Cette organisation rassemble un certain nombre de militants ayant appartenu dans le passé à des formations communistes, socialistes, trotskistes, etc. Une grande manifestation a eu lieu dimanche 17 juin, au cours de laquelle des milliers de personnes ont défilé dans les rues de la capitale. Les manifestants ont brandi des drapeaux de la République et des drapeaux du Front national. Ils ont également brandi des drapeaux de la République et des drapeaux du Front national. Ils ont également brandi des drapeaux de la République et des drapeaux du Front national.

Italie

DEUX MILITANTS NÉO-FASCISTES SONT ASSASSINÉS A PADoue

Padoue (A.F.P.). — Deux militants du Mouvement national italien (M.N.I.), néo-fasciste, ont été assassinés ce dimanche 17 juin, alors qu'ils étaient en train de participer à une manifestation de la Fédération du parti d'extrême droite. Les deux militants, âgés de 25 et 26 ans, ont été assassinés par deux personnes qui ont tiré sur eux avec une arme à feu. Les auteurs de l'attentat ont été arrêtés par la police.

A TRAVERS LE MONDE

Bahrein

● LA POLICE DE BAHREIN est intervenue ce dimanche 17 juin, dans le village de Zabad près de la capitale, Manama, pour empêcher une manifestation de la Ligue arabe. Les manifestants ont été dispersés par la police.

Canada

● LE CANADA ET LES LAOS ont établi le 15 juin des relations diplomatiques. Chacun des deux pays a nommé un ambassadeur dans l'autre.

Chypre

● UN ATTENTAT a fait trois victimes ce samedi 15 juin, dans le village de Zabad près de la capitale, Manama. Les victimes ont été tuées par une explosion de dynamite. Les auteurs de l'attentat ont été arrêtés par la police.

Grèce

● LA GRÈCE a rendu le vendredi 14 juin une loi de protection à Ankara contre une nouvelle mission commerciale en mer Égée au large des côtes grecques. La loi interdit aux navires étrangers de pêcher dans les eaux grecques.

Espagne

Le gouvernement promet de nouveau d'autoriser la création d'associations politiques

De notre correspondant

Madrid. — M. Arias Navarro, président du gouvernement, a promis le 15 juin, à Barcelone, un discours dans lequel il a repris, en y introduisant quelques modifications, le programme politique qu'il avait exposé au Congrès national du Mouvement dans la loi sur les associations.

« Des associations politiques, a notamment déclaré le président, vont prendre naissance dans le cadre du Mouvement, parce que c'est là un droit qui nous revient en raison de notre développement politique. » Après avoir fait allusion aux critiques dont le gouvernement a été récemment l'objet de la part de l'extrême droite, notamment celles du mouvement monarchiste, M. Arias Navarro a déclaré que le gouvernement ne craint pas de laisser les minorités exister et de laisser le peuple espagnol.

Si le président n'a pas fait de déclaration sur la promulgation d'un statut des associations politiques, il a déclaré qu'il avait fait le 15 février dernier tout le travail de la réforme de l'administration locale, texte qui a été approuvé par le Congrès.

La gauche reste sceptique. Le plus grand parti de la presse espagnole a très bien accueilli le discours de M. Arias Navarro qui constitue, selon elle, une étape importante dans le processus de la gauche. La gauche a été très sceptique quant à la promesse de M. Arias Navarro de laisser les minorités exister. Elle a déclaré que le gouvernement ne peut pas laisser les minorités exister sans les laisser participer à la vie politique. Elle a également déclaré que le gouvernement ne peut pas laisser les minorités exister sans les laisser participer à la vie politique.

Suisse

Dissensions dans le Mouvement républicain de M. Schwarzenbach

De notre correspondant

Berne. — Champion de la lutte contre la corruption, M. Schwarzenbach, chef du Mouvement républicain de Zurich, a été élu président du Conseil national suisse le 15 juin. M. Schwarzenbach a été élu président du Conseil national suisse le 15 juin. M. Schwarzenbach a été élu président du Conseil national suisse le 15 juin.

Depuis quelques semaines, c'est le mouvement républicain qui est au centre de discussions internes et aux rivalités de personnes. Au Parlement fédéral, qui tient actuellement sa session d'été, cette crise se traduit par une scission du groupe républicain. Le 30 mai, trois des sept députés du mouvement républicain se réunissent en secret pour discuter de la situation.

Luxembourg

M. Thorn est nommé chef d'un gouvernement de libéraux et de socialistes

De notre correspondant

Luxembourg (A.F.P., Reuter). — Le grand-duc Jean de Luxembourg a nommé, le samedi 15 juin, M. Gaston Thorn, président du parti démocratique (libéral), à la tête du nouveau gouvernement du Grand-Duché. M. Thorn, ministre des affaires étrangères dans le cabinet précédent de M. Pierre Werner (chrétien social), devient ministre d'Etat (premier ministre) à la tête de la première coalition de centre-gauche qu'a connue le pays. Les chrétiens sociaux, présents au gouvernement depuis plus d'un demi-siècle, passent dans l'opposition. Le cabinet Thorn comprend des ministres du parti socialiste (fraction de gauche), mais pas des socialistes-démocrates (une fraction de droite du parti socialiste). Le nouveau cabinet dispose de trente et un des cinquante-neuf sièges du Parlement. Pour la première fois dans l'histoire du pays, le ministre de l'Intérieur est confié à un parti de gauche.

Portrait

Un réformiste dynamique

Ennemis du protocole et du guindé, le nouveau chef du gouvernement luxembourgeois a fait d'un jeune cadre dynamique un prospectif, chez qui le moulin de la réforme s'est mis à tourner. Fils d'un homme d'affaires, M. Thorn a travaillé à la S.N.C.F. Lorsque sa famille, en 1950, entre dans le Grand-Duché, il y trouve quelques années d'expérience. M. Thorn a travaillé à la S.N.C.F. Lorsque sa famille, en 1950, entre dans le Grand-Duché, il y trouve quelques années d'expérience. M. Thorn a travaillé à la S.N.C.F. Lorsque sa famille, en 1950, entre dans le Grand-Duché, il y trouve quelques années d'expérience.

Le nouveau cabinet

— Ministre d'Etat, ministre des affaires étrangères et ministre des affaires sociales : M. Jean Hamilis (libéral). — Enseignement et culture : M. Robert Krieger (socialiste). — Travaux publics et sécurité sociale : M. Berry Berber (socialiste). — Intérieur : M. Joseph Wolter (socialiste). — Santé publique : M. Emile Krieger (libéral), ancien secrétaire d'Etat à l'Environnement.

Allemagne fédérale

Un jour de l'unité marqué par la discorde

De notre correspondant

Bonn. — Le 17 juin, jour de l'unité allemande, a été marqué par la discorde. Les Allemands ont célébré le jour de l'unité allemande, mais ils ont également célébré le jour de la discorde. Les Allemands ont célébré le jour de l'unité allemande, mais ils ont également célébré le jour de la discorde. Les Allemands ont célébré le jour de l'unité allemande, mais ils ont également célébré le jour de la discorde.

collection de poche
Petite planète
Editions
entièrement remises à jour
47 TITRES PARUS, dont : Afghanistan, Allemagne, Autriche, Danemark, Egypte, Grande-Bretagne, Grèce, Irlande, Israël, Italie, Liban, Maroc, Mexique, Portugal, Roumanie, Tunisie, Yougoslavie...
Chaque volume 9,90 F
SEUIL

ASIE

LA CHINE SANS UTOPIE

III. — STALINE, OU L'ENNEMI PRINCIPAL, C'EST LE RÉVISIONNISME

Par FRANÇOIS WAHL

François Wahl a évoqué dans ses précédents articles ce qui, malgré la révolution culturelle, subsiste en Chine de l'influence historique exercée par l'U.R.S.S. (Le Monde des 18 et 19-17 juin 1974). Il aborde ici le problème de l'appropriation par les Chinois du personnage de Staline et du stalinisme.

Depuis 1960 au moins, la Chine considère le « révisionnisme » comme victoire de classe de la bourgeoisie au sein d'un Etat socialiste : victoire à l'intérieur par le recours aux stimulants matériels, l'accroissement des inégalités de revenu et l'établissement d'une hiérarchie de techniciens ; victoire à l'extérieur par la réintégration des dirigeants de l'U.R.S.S. à l'ère du jeu des rivalités impérialistes. Mais, ce faisant, la Chine condamne-t-elle l'U.R.S.S. pour toute une partie de son histoire passée, et notamment pour le stalinisme ? Ou bien est-ce nous qui la sommes de pratiquer une condamnation ou elle ne se reconnaît pas ?

Tous les temps forés de la carrière philosophique et politique de Mao Tse-tung ont été marqués par la lutte alternée contre un dogmatisme conduit au mépris

de la pratique (en particulier la grande période des écrits de 1957-1957) et contre un opportunisme dépourvu de base théorique (c'est en particulier 1957, puis la révolution culturelle). Le génie de Mao a été d'articuler toujours à la « théorie » universelle de la révolution marxiste la « pratique » de la révolution dans les conditions chinoises spécifiques, celle, pour l'action pré-révolutionnaire, de la paysannerie comme « maître le plus fidèle » du système national-mit-féodal ; rôle aujourd'hui encore, au sein de la révolution, de la paysannerie comme « force dominante », le prolétariat n'en constituant pas moins la « force dirigeante ».

Au sein des contradictions historiques contraires, la voie est tracée par le principe invariablement répété de la lutte entre les deux lignes (tous les jours renouveau, même au sein d'une société socialiste, lignes prolétarienne ou bourgeoise ; de la lutte des classes ou pas, du refus ou non de concessions aux intérêts privés qui toujours repaissent).

On a beau dire prévenu, quand on arrive d'Occident le choc est brutal devant l'insuffisance de la critique que font les Chinois du

stalinisme. Maria — Antonietta Macdonchi (1) — dans les conclusions, tirées à la fin de la révolution culturelle, restent très largement valables et constituent une « préparation indispensable pour qui arrive en Chine — avait

Des « erreurs » réparables

Entre-t-on dans ces petits salons de réunion où chaque usine, chaque hôpital, chaque commune, chaque école, accueille les visiteurs ? Selon une règle immuable, sont rangés tout autour des sièges ou des canapés aux bras couverts de dentelles ; devant chacun, sur une table longue, une tasse de thé qui sera « retrouvée » toutes les dix minutes, et des cigarettes ; sur un des petits côtés de la salle sont accrochés au mur les quatre portraits de Marx, Engels, Lénine et Staline (à droite, et légèrement tournés vers la gauche, le dernier en tenue militaire) ; et face, sans le président Mao. Entre-t-on dans une librairie ? Parmi les classiques du marxisme : Staline (et notamment Questions du lé-

galisme). Parle-t-on des auteurs à lire ? Staline est mentionné, même si (et pour cause) il n'occupe qu'une place restreinte. Visiblement, les Chinois ne « veulent » pas céder sur Staline, alors même qu'ils perçoivent l'obstacle qu'une telle fidélité peut constituer à l'étranger.

Prends de questions, nos interlocuteurs ont consenti à parler d'« erreurs » de Staline, la principale étant l'absence de mention de la lutte des classes dans la Constitution de 1936, suivie de nombreuses manquant une lutte des classes plus aiguë. Mais d'abord — ajoutait à Chonghai un historien du P.C. chinois — il s'agissait d'erreurs « purement idéologiques, non économiques » ; et comme toutes erreurs, elles étaient réparables. Staline, d'ail-

leurs, les avait reconnues en 1952, et « si Staline n'était pas mort trop tôt, il aurait certainement réglé ces problèmes ».

De même, il est bien vrai qu'il y eut dans l'histoire du P.C. chinois des déviations gauchistes se rattachant à la III^e Internationale, ce n'est pas — on tient à bien distinguer — celle-ci qui en fut responsable mais le dogmatisme de certains initiateurs chinois. Enfin, comme un philosophe, professeur à l'université de Pékin, constatait devant nous que les luttes au sein d'un P.C. sont toujours le reflet de la lutte des classes dans la société, je lui remarquai que, donc, l'appellation de « révisionnisme » en U.R.S.S. aussitôt après Staline devait être la preuve d'une insuffisance dans la lutte des classes de son temps. Cela ne me fut pas accordé ; étant soudain invoqué l'absence d'expérience, inhérente, du premier pays socialiste.

On voit que est le paradoxe : si c'est pas critique pour son administration de l'économie et de la société soviétique, il ne peut pas l'être non plus pour le révisionnisme que cette administration a engendré. Et du coup, le révisionnisme, le social-impérialisme, sont combattus avec passion sans être vraiment expliqués. « Si Staline a fait des erreurs, Khrouchchev et Brejnev, eux, sont des traîtres » : tout est renvoyé encore une fois à la mé-

thodologie intrinsèque de quelques dirigeants, cédant devant la pression intérieure de la bourgeoisie, extérieure de l'impérialisme. Après quoi, il est vrai, aucun retour ne semble plus possible, en raison des inégalités internes et externes grandissant par le pouvoir soviétique.

Les Chinois peuvent bien critiquer la façon dont le stalinisme a fini : le recours au stimulants matériels, une société de consommation, l'établissement d'un « empire » soumis à la priorité de l'économie soviétique, une politique mondiale de « super-puissance » : ils ne voient pas pourquoi critiquer ses fins ; la réalisation d'un développement national « classique » par la dictature du prolétariat. Sur le mode de croissance économique et sur la conception du pouvoir politique, il ne semble pas y avoir en Chine — au moins en ce moment — de divergences radicales avec le modèle stalinien.

Bref, il y a contradiction à condamner le révisionnisme sans condamner quelque part le stalinisme. Qui est le vrai danger ? Le révisionnisme n'est pas tombé du ciel. Mais cette contradiction n'est pas étonnante, parce que la révolution chinoise ne va pas jusqu'à une remise en question des conditions du stalinisme : de ses effets politiques et sociaux, oui ; de ses structures politiques et économiques, non.

Un modèle de croissance différent ?

Alors quel ? Cet immense effort pour faire participer le peuple entier à la création d'une économie moderne (plutôt que de la lui faire subir) sur toute la surface du pays plutôt qu'en quelques foyers privilégiés ; l'effort non moindre pour que cette entreprise soit conduite sans aucune couche de bureaucrates dévorés des masses prolétaires et paysannes au travail ; tout cet effort pour que pas bloque (comme en U.R.S.S.) la transformation socialiste des rapports sociaux pendant la période d'accumulation des forces de production (2) « avant être pris en dernière instance dans le même choix prioritaire et volontariste d'accumulation technique qu'en U.R.S.S. dans le même projet de développement rapide des forces de production, mais aux nations les plus avancées, et par là même inévitablement conduits à l'autorité par le parti, à la soviétique ».

Il ne semble qu'il s'agisse à l'intérieur de ce qui apparaît le modèle d'un autre socialisme. Ou bien le rôle de rapports sociaux promus par la révolution culturelle répond, comme superstructure, à une conception radicalement autre du développement des forces économiques — mais cette conception reste à formuler comme à un autre schéma d'organisation du pouvoir, qu'on a « retrempe » dans les masses, mais dont on ne saurait dire qu'il vient à aujourd'hui des masses ; ou bien le modèle économique industriel-urbain né du capitalisme et transformé en

capitalisme d'Etat en U.R.S.S. aura, lui comme partout ailleurs, le dernier mot, avec seulement un certain nombre d'« améliorations démocratiques postulatées ». La Chine dépasse la révolution culturelle, mais elle ne peut pas en l'affirmé en Occident — propose un modèle de croissance « différent » ?

On ne saurait dire que les Chinois ont eux-mêmes à percevoir, dans ce schéma, les fameux « éléments répétés dans les écoles, les états d'habitation ou les communes (celles-ci se sont multipliées) ; celui d'un quartier Nankin où les élèves de petites fabriques de petites boîtes d'induction ; celui d'un quartier d'ELLM de Chonghai où les ménagères montent, en restant près de chez elles, des appareils de radio ; celui d'une commune où se répartent les machines agricoles, nous ont semblé tantôt parer efficacement au plus pressé qu'au plus commode, tantôt obéir à un système de répartition des tâches secondaires, tantôt — et surtout — remplir un rôle politique (pédagogique) bien plus qu'économique ; récapituler qu'il faut prendre sa part de l'effort de production collectif et « compenser » sur ses propres « cotes » plutôt qu'attendre de l'Etat ce qu'on peut faire à sa place. Pour le reste, il est vrai, signifiant qu'on soit systématiquement invité en Chine à dépasser de très grandes années du type le plus classique, au niveau technique aussi élevé que possible.

Libération et révolution

Tout cela paraît bien constituer le système de développement rapide le plus intelligent possible — et, encore une fois, le plus pédagogique — pour un pays énorme, très peuplé et longtemps en retard ; mais sans qu'il soit question d'abolir le dogme soviétique de la priorité absolue donnée à la modernisation de l'économie sur le modèle international, par la stricte discipline de tous, au service, chaque fois que c'est possible, de la technologie la plus avancée.

Revenons dès lors à ce qui se montre du rapport des travailleurs au travail. Le système de gestion (complexes) comporte toujours une « triple union » ouvriers (ouvriers expérimentés dits « chevronnés »), techniciens, cadres responsables.

Mais on ne peut dire que ce qui constitue un aménagement important du système de commandement dans le travail (sans disparaître le problème hiérarchique lié à la technologie et que l'initiative ouvrière ou paysanne soit à tous les niveaux motrice. Sur la participation des cadres au travail manuel, un temps symbolique pour l'Occident de la révolution culturelle, l'expérience paraît pour le moment plutôt fléchissante (le cas des étudiants n'a pas) ; ce qui est surtout invoqué, c'est que les cadres d'ailleurs d'anciens cadres soviétiques doivent avoir fait l'expérience de ce qui signi-

fient dans la pratique les initiatives proposées ou acceptées par eux. Et cet autre thème, souvent mis en avant, de l'invention technique ouvrière, il faut loyalement constater que, s'il n'a pas disparu, il est bien loin d'être mis actuellement au premier plan. Au total, l'organisation du travail prise en main par les producteurs reste structurellement — au niveau du pouvoir technique — l'organisation du travail que nous connaissons.

Quant au pouvoir politique, on ne soulignera jamais assez le fait que les Chinois depuis 1949 comme la « libération », tandis que les années 1955-1959 seules méritent le nom de « révolution » : la grande aventure, et le choix, et le risque, on sent bien que chacun de ceux qui se souviennent, c'est à ce moment-là qu'ils les ont vécus. Mais, d'un autre côté, il ne semble pas que ce parti « réédifié » ait aujourd'hui une conception de l'initiative à donner aux masses, de l'importance du conflit central (des luttes qui est authentiquement révolutionnaire) et de l'obsolescence de classe — tout de la pratique de la dictature du prolétariat — qui assure un véritable exercice dialectique du pouvoir.

L'usage que propose la Chine demeure, on le voit, inéditable.

Prochain article :

RÉVOLUTION CULTURELLE OU OCCIDENTALISATION

(1) De la Chine, 40000 du Sent.
(2) Voir à ce sujet l'ouvrage des auteurs de classes en U.R.S.S. qui vient de paraître Charles Schel-

Comptez la présence effective... dans votre comptable au secrétariat !

Machine à écrire IBM Mémosphère comme « Mémoire » et comme « Sphère »

Urgences, absences, vacances au secrétariat ? Qu'importe ! Dans votre service, Mémosphère assure en toutes circonstances, le surcroît de travail. Pour votre secrétaire, fini le gommage, les lettres recommandées. Avec Mémosphère, le texte peut être enregistré, effacé, remis en page et reproduit à grande vitesse. Votre courrier est prêt à temps... même modifié en extrême ! Grâce à Mémosphère, vous pouvez enfin réaliser tous les types de travaux, même en langues étrangères, et en toutes écritures (rapports, tableaux, off-set, stencils...).

Mémosphère dans votre service ? Mieux qu'un équipement, c'est « une présence sur qui compter » !

Au secrétariat, comme ailleurs. L'efficacité n'a pas de prix.

IBM

M. Portillon
Entreprise
Adresse

désire recevoir une documentation sur la machine à écrire IBM Mémosphère. Coupon à retourner à IBM service 2507, 168, rue de Rivoli, 75001 Paris.

سكائن الامم

ASIE

A Pékin

De nouvelles affiches attaquent les dirigeants de la province du Honan

Pékin (A.F.P.). De nouvelles affiches sont apparues dimanche soir 16 juin dans les rues de Pékin, mettant en cause un nombre du bureau politique du P.C. chinois. M. Kuo Kuo-feng, premier secrétaire du parti pour la province du Honan.

L'un des textes reproduit une lettre adressée le 16 juin au président Mao par une ouvrière du Honan, accusant M. Kuo Kuo-feng d'avoir « opprimé » à la fin de l'année dernière des organisations rebelles révolutionnaires issues de la révolution culturelle. La même lettre reprochait également à « certains dirigeants » du comité révolutionnaire du Honan d'avoir « saboté » la campagne contre Lin Biao.

Une autre affiche, due à un groupe d'ouvriers de Changsha, capitale du Honan, critiquait d'autres dirigeants locaux et faisait état d'un incident « dans lequel » aurait fait quatre morts et donné lieu à six nombreuses arrestations. Arrachées dans la nuit, ces affiches ont été remplacées lundi matin par de nouvelles textes qui ne nomment pas M. Kuo Kuo-feng, mais réitérent les accusations contre « certains dirigeants » du Honan. Un groupe d'ouvriers de cette province déclare en substance que la campagne contre Lin Biao et Confucius ne peut pas être poursuivie dans de bonnes

Indochine

Le parti républicain ne participe pas au nouveau gouvernement cambodgien

La formation du nouveau gouvernement khmer, dirigé comme le précédent par M. Long Boret, a été annoncée le dimanche 16 juin à Phnom-Penh. Le parti républicain de M. Sirk Mank, qui avait rejoint le 11 y a deux semaines la crise gouvernementale, a refusé de participer à la nouvelle formation. Composée de dix-sept membres,

AMÉRIQUES

Chili

LES PARTIS DE L'ANCIENNE UNITÉ POPULAIRE PRÉCONISENT LA FORMATION D'UN FRONT ANTIFASCISTE

Pour la première fois depuis le putsch du 11 septembre 1973 et le renversement du gouvernement Allende, une déclaration commune de toutes les formations politiques de l'Unité populaire chilienne a été rédigée dans la clandestinité. Cette déclaration, qui est un appel à la formation d'un front antifasciste, circule au Chili depuis le 1^{er} mai.

Le peuple chilien, peut-on lire dans ce texte, affronte la période la plus sombre de son histoire. Le gouvernement actuel est le plus antidémocratique et le plus réactionnaire que l'on ait connu. Il poursuit une politique brutale, oppressante, répressive, torturant, une politique qui signifie faim et misère pour la grande majorité des Chiliens.

La déclaration des partis de l'Unité populaire précise que les signataires ne cherchent pas à éluder leurs propres responsabilités dans la défaite du 11 septembre. « Le plus grand ennemi a été l'impérialisme d'extrême droite », a-t-il écrit. « Cette erreur a été exploitée et par les ennemis de l'Unité populaire et pour attiser et de nouvelles sections des classes moyennes ».

Il s'agit aujourd'hui, selon les partis de l'Unité populaire, de « renforcer l'unité de toutes les forces démocratiques et progressistes ». Il faut lutter pour obtenir la fin et des élections démocratiques, des tortures et des exécutions sommaires et de reconquérir les droits démocratiques ».

CONSEIL DES INTELLECTUELS JUIFS POUR ISRAËL

Journées d'étude sur le thème :

« LA DIASPORA APRES LA GUERRE DU KIPPUR : ENVOI DE DÉMISSION ? »

Avec, par ordre d'intervention :

Jéon ASKENAZI
Joseph KLATZMANN
Shael FRIEDLANDER
Albert MEMMI

LE DIMANCHE 23 JUIN 1974, DE 10 H A 17 H

AU CENTRE BROCA

30, boulevard de Port-Royal - 75005 PARIS

Téléphone : 924-40-13 ou 267-44-01

M. ETEKI SUCCEDE A M. EKANGAKI AU SECRETARIAT DE L'O.U.A.

La onzième conférence des chefs d'Etat membres de l'Organisation de l'Unité africaine, au dix-huitième tour de scrutin, M. William Eteki Mboomoua (Caméroun) au poste de secrétaire général de l'Organisation, en remplacement de M. Ekangaki.

La douzième conférence de l'O.U.A. se tiendra en juin 1975 à Kampala, en Ouganda. La plupart des délégations ont quitté Mogadiscio dès dimanche. Plusieurs chefs d'Etat qui ont participé à ces assemblées, dont MM. Ahidjo (Cameroun), Bongo (Gabon), Lumumba (Guinée-Volta), et Senghor (Sénégal) sejourneront actuellement à Paris.

Une foule très dense prend connaissance des affiches et discute leur texte dans les rues de Pékin. Une certaine nervosité continue à régner à cause de la vive altercation à ainsi opposé, samedi matin, un policier à un leader d'affiche. Aucun signe d'oppression des dirigeants n'a été remarqué, mais les accusations contre « certains dirigeants » du Honan, ont été lues et lues entièrement. Les livres de presse des notes, voire des photographies des textes placardés.

M. Kuo Kuo-feng a été nommé membre du bureau politique du P.C. en 1969. Il a passé la majeure partie de sa existence au Honan où il figurait dès 1966 parmi les membres du comité provincial du parti. Il a fait son entrée au comité central à l'occasion des septième congrès du parti d'avril 1969 et occupa, depuis décembre 1970, le poste de premier secrétaire du parti pour le Honan, tout en résidant à Pékin.

Non. Mais que de toques de béton et de pierre, de verre et d'acier utilisées pour les grandes réalisations de Sépimo La Hénnin ! Les Tours d'Italie, Breteuil-Masseran, Armonial, etc. Sépimo La Hénnin est la société du groupe La Hénnin qui conçoit et réalise, pour vous, des programmes immobiliers. Il y en a pour tous, de toutes les tailles, à tous les prix. En fait, plusieurs milliers d'appartements ont ainsi été réalisés en 1973.

La Hénnin: le nouveau grand du béton?

Non. Mais que de toques de béton et de pierre, de verre et d'acier utilisées pour les grandes réalisations de Sépimo La Hénnin ! Les Tours d'Italie, Breteuil-Masseran, Armonial, etc. Sépimo La Hénnin est la société du groupe La Hénnin qui conçoit et réalise, pour vous, des programmes immobiliers. Il y en a pour tous, de toutes les tailles, à tous les prix. En fait, plusieurs milliers d'appartements ont ainsi été réalisés en 1973.

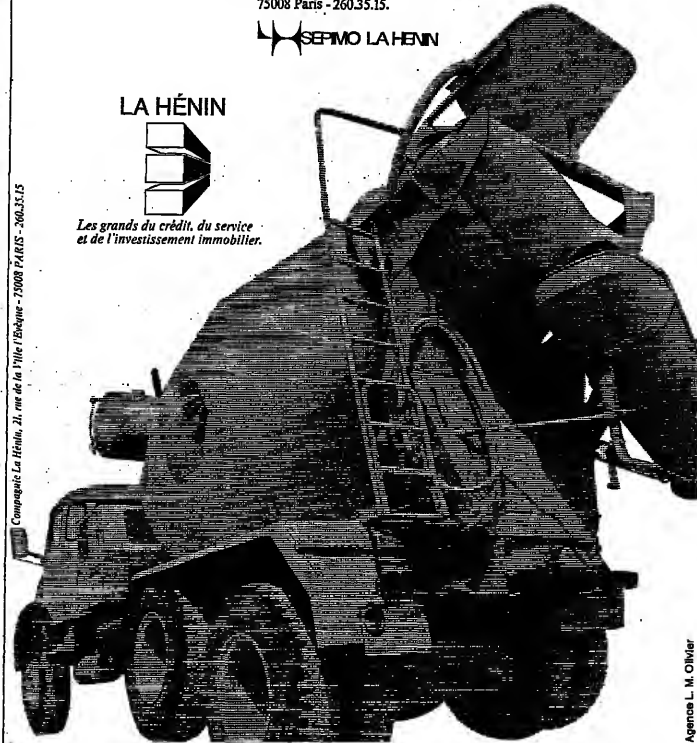
Ainsi, on peut le dire, La Hénnin c'est un très grand promoteur immobilier (avec beaucoup de béton et de pierre). Armonial, etc. Sépimo La Hénnin est la société du groupe La Hénnin qui conçoit et réalise, pour vous, des programmes immobiliers. Il y en a pour tous, de toutes les tailles, à tous les prix. En fait, plusieurs milliers d'appartements ont ainsi été réalisés en 1973.

75008 Paris - 260.35.15.

SEPIMO LA HENIN

LA HÉNNIN

Les grands du crédit, du service et de l'investissement immobilier.



Agence L. M. Olivier

processus de

assuré, l'orateur salue l'appel lancé par des responsables de la C.F.D.T. et estime qu'un tel élargissement ne remettra pas en cause les acquis du P.S. « Il est évident que nous ne renifions pas ceux qui sont nous renfôler; explique-t-il. Il faut rejoutifier le P.S., faire en sorte qu'on se s'ennuie pas du sein des sections. Il faut déposer les clichés, les clichés, les clichés et les sous-tendances. »

M. LOUIS MEKANDÉAU, député du Calvados, estime que le P.S. est en train de redevenir un parti ovipare et réclame un effort de renouvellement. « Les oviparités, oviparités, il pense en affirmant, ne peuvent pas être évitées. »

conservatrices et vers les cou-
que le parti socialiste doit se
soutier de l'électorat modéré car,
selon lui, le mouvement des ra-
dicaux de gauche n'est plus en
mesure d'accomplir cette tâche.
En ce qui concerne le processus

d'élargissement il souhaite que le parti ne s'enferme pas dans des débats d'école. Il n'a ni fait, pas donné l'impression qu'on négocie, note-t-il, car s'il y avait eu une telle négociation, les conséquences seraient désastreuses... M. ROBERT VERDIER, membre du bureau central, se dit lui aussi inquiet. Le P.S.U. doit pas donner l'impression d'une part de privilégier une organisation traditionnelle et d'autre part de soutenir le projet de rattachement au P.S.U., serait tout à fait neuf.

M. GERS WOLF, animateur du CERC dans le Nord, constate que la gauche, aujourd'hui unanime, est acquise à la stratégie unique du P.S.U. La gauche est programmatique, estime-t-il, en se montrant sceptique sur le projet de rattachement au parti de société. « Les connotations idéologiques ont trop souvent servi d'alibi pour empêcher la mise en place d'un véritable débat », souligne-t-il, en déplorant l'ab-

ence des nationalisations dans les perspectives des autogestionnaires. « Le maximum doit être fait pour aboutir en respectant les susceptibilités des personnes et des groupes. Un danger nous menace : que nous ayons peur de l'immense mouvement que nous avons déclenché. Nous prendrions alors le risque de passer un mouvement historique. »

M. GERARD DENISCKER (Corrèze), membre du comité directeur, lui aussi militant du CRRS, estime que le P.S.U.

symbolise l'échec d'hier et que tout doit être mis en œuvre pour renforcer l'unité des socialistes.

Le socialisme c'est l'autogestion. Discuter de l'autogestion, c'est discuter ce projet de société socialiste. Pourquoi se limiter dans cette discussion au P.S.U. et à la C.F.D.T. ? Il faut discuter avec

M. Durand suggère que le P.F. tiennne une convention nationale sur l'antagonisme, débattre ensemble les problèmes, se que tous ceux qui ne reconnaissent dans ces thèses le rejoignent.

M. CHARLES JOSELIN, député des Côtes-du-Nord, estime que ce qui est en jeu, c'est le socialisme est condamné à l'échec. Il refuse tout préalable au regroupement envisagé et réclame en conclusion un grand débat sur la défense nationale.

Conales »

De quoi s'agit-il exactement ?
D'un élargissement du P.S.
comme cela a été dit tout au
long de la convention socialiste.

l'absence d'intention évidente de rassembler des délégués. Le mot qui a été prononcé par le P.S.U. au sujet de la perspective de la révolution finale, d'une nouvelle formation ? M. Mitterrand a d'entrée de jeu précisé qu'il n'y avait pas de question ni à l'égard de la révolution, ni à l'égard d'une stratégie du P.S. n'étant ni réalisable, et si ainsi éliminant tout risque d'enlèvement d'un débat qui se déroulerait dans un cadre centré sur l'élaboration d'un programme commun à la gauche socialiste. Si l'accord se fait, il restera à régler les problèmes de cohabitation. M. Mitterrand se déclare prêt à avancer la date de son congrès ordinaire prévu pour juin 1975 au cas où le P.S.U. déciderait de se réunir afin de pouvoir renouveler au sein de la gauche les instances dirigeantes. Ce projet

Le P.S.U., pour sa part, reste attaché à une procédure qui ne préjuge pas, à aucun stade, de l'organisation préférentielle. Il serait partisan d'un congrès d'unité marquant en quelque sorte l'an I de la nouvelle formation. Ce type de débat n'est pas nouveau. Il avait déjà été engagé au sein de la veilleuse du P.S.U.-sur-Seine entre M. Savary et la Convention des institutions républicaines de M. Mitterrand et n'a jamais été tranché. Aux yeux de M. Savary, le congrès d'Epinay-sur-Seine de juin 1971 est un congrès du P.S. symbolisant l'union avec la Convention des institutions républicaines; aux yeux de M. Mitterrand, il s'agit de la naissance d'une nouvelle

formation. Ce « clair-obscur », énoncé devant la convention du P.S. par M. Jean-Pierre Chevènement, ne condamne pas toujours l'échec, comme on a pu le voir depuis Epinay.

THOMAS P. FOSTER.

sauche. Il gausa sa trouva aux portes du pouvoir. Elle doit s'organiser et se battre dans cette perspective afin d'entreprendre la construction du socialisme.

...

La convention nationale enregistre avec satisfaction l'afflux d'adhérents, qui entraîne un important développement du parti, et approuve les dispositions prises par le bureau exécutif pour assumer leur accueil et leur formation.

La convention nationale approuve d'autre part, les propositions du bureau exécutif qui, dans la logique de l'appel lancé par François Mitterrand à l'issue

Le comité directeur du 25 mai, est notamment pour objet de réunir sous une prise de position du P.S.U. de nombreux responsables de la C.F.D.T. et des autres signataires de l'appel du 11 juin, parmi lesquels des militants syndicaux et des intellectuels de mouvements sociaux.

Elle souhaite que ces initiatives facilitent la venue, en plus grand nombre encore, d'hommes et de femmes des divers secteurs de la gauche socialiste, et notamment des milieux intellectuels, à la constitution d'un mouvement socialiste tant C.F.D.T. que C.G.T., F.E.N., F.O., et membres d'organisations agricoles.


La convention exprime ainsi la volonté propre du parti socialiste de s'ouvrir à tous ceux que se souvient de réunir le 25 mai 1962, et notamment à l'entour de François Mitterrand lors de l'élection présidentielle.

Elle approuve notamment le projet d'assises du socialisme qui sera tenu en septembre et sera l'occasion pour tous les socialistes de faire le point sur le projet de société qu'ils ont l'ambition de définir. La convention nationale mandatera respectivement un comité exécutif et le comité directeur pour organiser les débats et pour réunir les délégués du parti à ces assises et déterminer leur mandat.

Une convention nationale appréciera les résultats de ces travaux. Le congrès national ordinaire de 1976, dont la date sera prochainement déterminée d'un commun accord, réunira tous les socialistes et de hâter le moment de l'inevitable victoire de la gauche en France.

location d'« c

petre» électorale de M. François Mitterrand, éprouvait le besoin de préserver l'unité qui s'est alors maintenue, malgré les divergences et soudain confrontés, plusieurs semaines durant, avec les événements de la vie de la communauté gouvernementale à laquelle ils se préparaient. Face aux choix de la majorité, les deux ministres, les options théoriques se sont considérablement rapprochées. En fait, les deux ministres ont retrouvé strictement le socialisme autogestionnaire du début des années cinquante, celui du P.S. d'alors fait ses preuves. Des idées d'un regroupement des ministres de gauche, qui ne pouvaient que faire des progrès, ont été abandonnées. Les symposiums qu'aient pu avoir lieu en trois jours, du 25 au 27 mai, de l'appel au regroupement de M. Mitterrand et des réponses

[illegible]

de la chambre de commerce de Paris. Le directeur du bureau exécutif, souligne lui aussi que le P.S. ne doit pas donner l'impression, d'une part de privilégier une organisation syndicale d'autre part que l'appui du P.S.U. serait tout à fait mérité.

M. MARC WOLF, animateur du CERES dans le Nord, constate que la gauche, aujourd'hui, n'est pas unie. Il y a des courants unitaires. Le problème à présent est programmatique, estime-t-il, en se montrant sceptique sur l'utilité de débattre d'un projet de société. « Les conversations sont en fait un coup d'arrêt à l'élaboration d'élites pour empêcher la mise en place des mesures de rupture », souligne-t-il, en déplorant l'ab-

perspectives des nationalisations 1983 les
susceptibilités des personnes et des
groupes. Un danger nous menace :
que nous ayons peur de l'immense
mouvement que nous déclencherons
alors le risque de passer un mouve-
ment historique. »

M. GERARD DENECCKER
(Corréze), membre du comité
directeur, lui aussi militant du
C.R.S., estime que le P.S.U.
symbolise le mouvement d'émancipa-
tion des classes moyennes et qu'il
peut renforcer l'unité des socialis-
tes.

Le socialisme c'est l'autogestion. Diaciter de l'autogestion, c'est diaciter ce projet de société socialiste. Pourquoi se limiter dans cette discussion au P.S.U. et à la C.F.D.P. ? Il faut discuter avec le mouvement le plus large des communistes et les gauchistes, »

M. Durand suggère que le P.S. tiennne une convention nationale sur l'autogestion, débâtte ensuite de ses positions, et que tous ceux qui se reconnaissent dans ses thèses le rejoignent.

M. CHARLES JOSELIN, député des Côtes-du-Nord, estime qu'il est évident que M. Giscard d'Estaing est condamné à l'échec. « Le parti prônant le regroupement est vaincu », se réclame-t-il en conclusion un grand débat sur la défense nationale.

Conales >

De quel s'agit-il exactement ?
D'un élargissement du P.S., comme cela a été dit tout au long de la campagne électorale, dans l'intention évidente de rassurer les délégués ? Le mot, qui a été employé par M. Laroche dans la résolution finale d'une nouvelle formation : M. Mitterrand, n'est pas un mot nouveau, mais ni le sigle, ni les statuts, ni la stratégie du P.S. n'étaient remis en question. Il s'agit d'un simple élargissement d'un débat qui devra donc être strictement centré sur l'élaboration d'un programme commun à la gauche socialiste. Si l'accord se fait, il restera à régler la question de la démission. Or, déjà le P.S. se déclare disposé à avancer la date de son congrès national, à l'été 1977, afin d'offrir ainsi de pouvoir renouveler au début de l'année prochaine ses instances dirigeantes et ce, comme

[illegible]

Year	Percentage of respondents
1990	65
1991	75
1992	70
1993	75
1994	80
1995	85
1996	90
1997	100
1998	100
1999	100
2000	100

(2)B

le temps que v
à réfléchir. Il a



POLITIQUE

Libres opinions

ÈRE NOUVELLE ET ANCIENS TEMPS

Par JEAN CARDONNEL (*)

L'ANNONCE d'une ère de nouveauté radicale a toujours quelque chose d'escalatoire. C'est le bris d'un printemps qui s'éveille quand le premier magistrat de la République proclame que les anciennes pages sont définitivement tournées, qu'il ne s'agit plus de revenir aux mêmes répétitions du passé. M. Valéry Giscard d'Estaing avait affirmé que ceux-là mêmes qui ne l'auraient pas été seraient étonnés de l'ampleur des mesures d'innovation. Or, le nouveau premier ministre, dans sa déclaration devant nous, s'avance qu'il est — par-dessus le marché — le pays tout entier, pour faire entendre des accents à son sujet, à partir de demain, tout risque d'être comme d'habitude. Je n'en veux pour preuve que le propos central sur nos alliances : « Il est clair que notre développement économique implique des liens étroits avec la première puissance économique du monde. »

Dieu l'excuse, cet un gouvernement adopté pour objectif essentiel et avoué le développement économique et social du progrès social, ce qui l'entraîne à resserrer ses liens avec la plus riche des nations, qualifiée pour la circonstance de première puissance économique du monde, il abolit le fondamental d'une société civilisée : la recherche d'une moralité de la vie publique.

L'ère nouvelle ne s'inaugure en rien, les temps anciens continuent puisque les critères officiels de nos alliances, de la hiérarchie de nos amitiés internationales, c'est la richesse. A ce point de vue, pourrions-nous espérer des chiffres de la rigueur financière du nouveau gouvernement, qu'ils soient plus de précision, moins de vague que les mots ? M. Chirac emploie indifféremment les termes de nation, d'Etat, de peuple et de puissance. Les liens étroits nous avec une puissance, de surcroît la première du monde par le potentiel économique, ne sauraient être d'actualité — mais d'indécision — de sorte que le salut du discours relève d'un illogisme flagrant : « C'est pourquoi nous souhaitons poursuivre et développer avec ce grand pays une coopération active et amicale sur un pied de stricte égalité. »

Ah non ! Il faut choisir : ou se fier toujours davantage à la plus grande puissance économique du globe ou traiter d'égal à égal avec les pays, Etats ou nations, mais avec les peuples en marche vers leur commune humanité. On ne peut servir à la fois la cause de l'équité des peuples et celle de la puissance directoriale du marché mondial, qui rend les hommes des plus indignes. M. Chirac tourne le dos à l'ère nouvelle et patrouille dans les marais du plus vieux des anciens temps quand il prononce : « C'est dans la situation actuelle ordinaire d'analyse du système mondial international dont les responsables sont les Etats-Unis avec lesquels, par priorité, il faut resserrer nos liens que les pays producteurs de matières premières, et notamment du pétrole, se sont engagés dans une politique de hausses brutales et excessives des prix qui fait vaciller les fondements de l'économie mondiale. Les termes de l'échange ont été renversés : le coût des produits importés par les nations industrielles, et notamment par celles de l'Europe occidentale, a augmenté considérablement mais que le prix des produits qu'elles exportent. »

Le gouvernement n'entend rien remettre en question de l'ordre normal des choses. Quelle est la situation normale, régulière d'un monde bien organisé, quelle sont les bases saines d'une économie équilibrée ? Une société où tout fonctionne sagement, c'est celle où les nations riches paient à bas prix ce dont elles ont besoin et font payer au prix fort les produits indispensables aux peuples pauvres. Quand ces derniers haussent leurs prix, ils dérangent le mécanisme, renversent les termes de l'échange établis par les pays bien dotés, bref, se conduisent en sauteuses. Voilà l'énorme explication en fondement, duquel M. Chirac veut tourner la page du passé pour inaugurer l'ère nouvelle.

La logique, la morale des réformes n'ont pas dit que c'était une question de moralité de la vie publique, une affaire de conscience. Son retour consistait à s'interroger sur le niveau des expéditions militaires. Après l'histoire des armées, nous voilà dans le monde qu'il s'agit moins des armées que de la forme d'existence à défendre. Or le régime qui régirait la richesse, la puissance, comme le monde n'est pas défendable, ne motive aucun droit d'adhésion. La forme de vie qui associe les Français à l'égoïsme égoïste aux dimensions du marché mondial n'est plus défendable. La réclame l'originalité de la vie occidentale : c'est de la philosophie morale à la fois d'un besoin d'une confiance, d'une crédibilité. Comme principe régulateur de l'ère nouvelle, le gouvernement des jeunes loupes s'est appliqué aux plus vieux ressorts, à la loi de la jungle : « Diviser sur les châtiments idéologiques, notre société tend et doit trouver son unité dans une approche pragmatique des problèmes concrets. »

A défaut d'un accord sur le vieux du monde, il faudra nous contenter d'un arrangement, faite d'un lien vers l'humanité, nous pourrions partager le fruit du pillage des peuples pauvres entre de longues couches de camouflets, d'apaisement, de sauvegarde. Quel début sordide de l'ère nouvelle !

(*) Domestique.

datar
scénarios européens
Collection Travaux et Recherches de prospective
N° 47 - 30 F.
En vente à la Documentation Française,
29 quai Voltaire 75310 Paris-France 07

**PRIX EXCEPTIONNELS !
du 18 au 20 juin**



ENSEMBLE BLOUSON-
PANTALON, fibre
polyester mélange, ciel. 175 F.
CHEMISE coton
imprimé 40 F.
MADELIOS
place de la Madeleine
Paris
ouvert de
9 h 45 à 19 h 30
4 parkings
gratuits
Maison de la
Concorde

CONTROL DATA
premier constructeur mondial de super-ordinateurs
forme, dans son Institut pensant,
PROGRAMMEURS
en 4 mois 1/2
ANALYSTES FONCTIONNELS
en 2 mois
TECHNICIENS DE MAINTENANCE
en 6 mois 1/2
Pour conditions et dates d'interviews
Appeler dès maintenant M. MAROLLE
au 589.46.72 (en P.C.V. de province)
Vous pouvez aussi lui écrire ou venir nous voir
CONTROL DATA INSTITUT PRIVE CONTROL DATA
Paris 46, rue Albert 75013 PARIS
Stages agréés par l'Etat. Loi n° 71575 du 18 juillet 1971

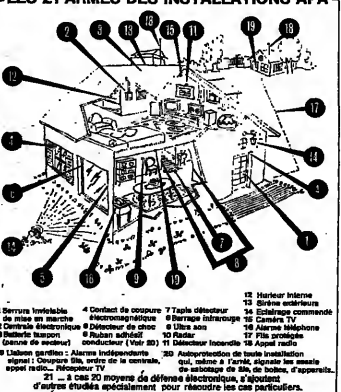
Pour votre
DEMEAGEMENT
208 10-30 ODOUL

Ce n'est pas parce que tout ce qui se lit
s'imprime avec des caractères
que tout ce que vous lisez
a du caractère.

Pour les meilleurs de la Bande Dessinée française, internationale et sans doute intergalactique puisse s'exprimer
encore mieux, avec plus de pages et plus de récits complets.

pilote
mensuel
Un banquet, que dire, un festin de lecture une fois par mois.

pour vous protéger...
142.000 cambriolages en 1973 et 10 % d'augmentation par an.
Statistiquement cela doit vous arriver 3 fois dans votre vie.
LES 21 ARMES DES INSTALLATIONS APA



Antivol Protection Automation
10, rue du Dôme PARIS 15e Tél. : KLE 90-78 ou 96-57
fabricant, importateur, installateur agréé assurances
Documentation, études, renseignements avant le week-end sans engagement.
Appeler expressément L.L.S. 96-78 Demain, cela sera peut-être trop tard
ET... DORMEZ TRANQUILLE...
bon à découper et à adresser à APA - 10 rue du Dôme, 75016 Paris
nom
adresse
doit recevoir la visite d'un agent technique

Du nouveau dans le XV^{ème} :
les plus beaux appartements seront les moins chers.
Profitez du lancement de ce nouveau programme immobilier dans le XV^{ème} :
Les Almadies 101 avenue Félix Faure.
Soyez les premiers. Les premiers ne seront pas les derniers à choisir
les appartements les mieux exposés.
Les premiers bénéficient aussi des meilleurs prix : ce qu'on achète
aujourd'hui se paiera plus cher demain.
Venez. Vous serez séduits.
LES ALMADIES
8 FIERS BATIMENTS DANS LE XV^{ème} RESIDENTIEL
Almadies : Baux qui couvrent le vignoble de Vau de Gers.
Information et vente
SAF
42, avenue Friedland Paris 8^e - Tél. 622.10.10
Sur place : Bureau de vente 101, avenue Félix Faure
Ouvert tous les jours de 10 h à 19 h. Tél. 533.73.15
Réalisation UFI-SAF / UFI-SIVEGI

JUSTICE

Après M. Jean Reboilier
DEUX AUTRES HOMMES
D'AFFAIRES INCULPÉS
POUR FRAUDE FISCALE

Les suites de l'affaire Faye

LE PRÉSIDENT
DU CRÉDIT AGRICOLE
DES ALPES-MARTIMES
DÉMISSIONNE

Cannes. — A la suite de l'affaire Faye, qui a récemment éclaté sur le Côte d'Azur (le 6ème des 3-3 juin et 5 juin), le président du conseil d'administration de la caisse de Crédit agricole des Alpes-Maritimes, M. Michel Jacquin, vient de démissionner. Dans un bref communiqué, M. Jacquin indique qu'il a pris cette décision « pour se permettre de répondre à une lettre ouverte, hostile aux critiques dont sa charge est l'objet ».

M. Jacquin, président de la caisse de Crédit agricole des Alpes-Maritimes, a été élu en 1968 à la tête de la caisse. Il a été réélu en 1972 et 1973. M. Jacquin a été élu président de la caisse de Crédit agricole des Alpes-Maritimes, a été élu en 1968 à la tête de la caisse. Il a été réélu en 1972 et 1973.

M. Jacquin a été élu président de la caisse de Crédit agricole des Alpes-Maritimes, a été élu en 1968 à la tête de la caisse. Il a été réélu en 1972 et 1973. M. Jacquin a été élu président de la caisse de Crédit agricole des Alpes-Maritimes, a été élu en 1968 à la tête de la caisse.

CONDUITES PAR M. MICHEL PONIATOWSKI

Vastes opérations de contrôle à Lille, Marseille et Lyon

Quatre opérations de police ont été menées à l'initiative du ministre de l'Intérieur, M. Michel Poniatowski, dans les régions parisiennes, Lille, Marseille et Lyon.

Les opérations de police ont été menées à l'initiative du ministre de l'Intérieur, M. Michel Poniatowski, dans les régions parisiennes, Lille, Marseille et Lyon.

Dans la presse parisienne

LA NATION : prévision de dis-

La Nation : prévision de dis-
mension.
M. Poniatowski a été plus
mieux que l'ambition de « man-
trier le filon de la délinquance.
Noble et vaste ambition, et qui
révéla la vision d'une œuvre de
moyens considérables. Mais les
contingents de la haute police
de l'ambition ? Tout ne se passe-
t-il pas, en effet, comme si le res-
ponsable de l'ordre public était
d'être un fleuve en la compagnie
de son embouchure. Certes, il est
nécessaire de lutter contre les
trouilles. Il est plus encore de
les confier en connaissance bien
leurs causes et en prévision de
la lutte. M. Poniatowski est un
homme de service qui veut
bien faire son métier. Constatons
tout de même de voir ses col-
lègues chargés des affaires soci-
tales de la santé, du logement, de
l'éducation... et, en fin de compte,
pourrait-on dire avec lui les
moyens de faire à sa source le
fleuve de la délinquance. Ce serait
tellement mieux. (...)

La Nation : prévision de dis-
mension.
M. Poniatowski a été plus
mieux que l'ambition de « man-
trier le filon de la délinquance.
Noble et vaste ambition, et qui
révéla la vision d'une œuvre de
moyens considérables. Mais les
contingents de la haute police
de l'ambition ? Tout ne se passe-
t-il pas, en effet, comme si le res-
ponsable de l'ordre public était
d'être un fleuve en la compagnie
de son embouchure. Certes, il est
nécessaire de lutter contre les
trouilles. Il est plus encore de
les confier en connaissance bien
leurs causes et en prévision de
la lutte. M. Poniatowski est un
homme de service qui veut
bien faire son métier. Constatons
tout de même de voir ses col-
lègues chargés des affaires soci-
tales de la santé, du logement, de
l'éducation... et, en fin de compte,
pourrait-on dire avec lui les
moyens de faire à sa source le
fleuve de la délinquance. Ce serait
tellement mieux. (...)

POLICE

«INTERPELLATION-SOURIRE»

L'opération psychologique a
presque réussi. A l'exception de
l'interpellation et de l'interpellation,
à cet instant, l'ensemble des commu-
nications de la presse est favorable
à l'initiative « interpellation-
sourire » du ministre de l'Inté-
rieur. Présent lors de trois
réunions — mais absent à Lille,
M. Michel Poniatowski aura
compris que les conditions pou-
vaient être pour l'usage, un
moment, quand il y avait.
Faisant-il continuer de l'être
quand il ne sera pas là ?

Reste l'effet psychique qui
est moins convaincant. Contrôler
cent mille personnes pour être
arrêter que quatre-vingt-six
est un bien dire qu'on a rejoint
sur une grande échelle le globe
de l'ordre et du pare, un bien
connaître que l'insécurité des
villes n'est pas ce que l'un
voudrait.

Reste l'effet psychique qui
est moins convaincant. Contrôler
cent mille personnes pour être
arrêter que quatre-vingt-six
est un bien dire qu'on a rejoint
sur une grande échelle le globe
de l'ordre et du pare, un bien
connaître que l'insécurité des
villes n'est pas ce que l'un
voudrait.

FAITS DIVERS

En Moselle

QUATRE ENFANTS ET LEUR GRAND-MÈRE
PÉRISSENT DANS UN INCENDIE

Quatre enfants et leur grand-mère
sont morts dans l'incendie de leur
maison à 18 km de Metz (Moselle).
Leurs parents étaient ab-
sents. M. et Mme F. ont été asphyxiés
durant leur sommeil.

(Publicité)

UNE INFORMATIQUE A LA MESURE DES VRAIS BESOINS

6 - DES IRIS POUR LES VACANCES

Pour satisfaire ses deux millions de clients,
Melia, le N° 1 du tourisme espagnol,
utilise deux ordinateurs CII.

Melia : nul voyageur aujour-
d'hui ne peut parcourir cette
terre promise du tourisme qu'il
l'Espagne sans voir belier, ici ou
là, le nom de son prophète. Melia
cignote, au front des agences
de voyages, reprendit au sonnet
des salutes, pleins de silence à
100 km/h sur le flux-matras des
autocars de luxe.

Le tourisme est devenu la pre-
mière industrie de la péninsule, et
son premier pourvoyeur de devis-
es, c'est à des hommes comme
José Melia qu'on le doit.

C'est en 1943 que José Melia
fonda à Valence, sa ville natale, la
première agence de voyages qui
porte son nom. Aujourd'hui il est
à la tête d'un véritable empire, qui
emploie 8000 personnes en Espa-
gne, et 2000 à l'étranger, et qui
regroupe des activités fort diver-
ses : sociétés immobilières, laves-
des industrielles, matériel électro-

technique, mais surtout, hôtels et
voyages.
La chaîne hôtelière représente
actuellement une capacité d'ho-
tels d'environ 4000 chambres.
5 nouveaux hôtels sont en cours
de construction en Espagne, et 17
à l'étranger (dont 1 à Paris, à la
Défense), ce qui portera la capa-
cité totale à près de 15 000 cham-
bres.

La nuit les lumières de l'hôtel se reflètent
dans la piscine. Le jour c'est le soleil.

RENDEZ-VOUS DANS TRENTA ANS

C'est en 1957 que Melia équipe
son agence de Paris d'un pre-
mier ordinateur micrographique.
Après une période expérimentale,
qui dure à peu près un an, l'en-
semble est alors transféré à Ma-
drid.

En 1962 apparaît le premier
véritable ordinateur. Il est remplacé,
en 1968, par un modèle plus puis-
sant, puis, en 1973, par deux Iris
30 de la CII dans une configura-
tion originale, chaque Iris 30 étant
relié à 64 terminaux par l'inter-
médiaire d'un concentrateur dif-
fusant Melia 15 T.

L'objectif final est la mise en
place d'un système généralisé de
traitement, avec des terminaux
dans toutes les agences et la co-
ordination des ordinateurs du groupe
Melia avec ceux des compagnies
aériennes et des chemins de fer.
Mais dans l'immédiat la priorité a
été donnée à la gestion des voyages.

Melia offre un choix d'aviron
5000 types de voyages. L'ordi-
nateur coïncide tout les éléments
nécessaires de ce choix. Lorsqu'un
client se présente dans une agence,
il lui suffit de décrire le voyage
qu'il désire effectuer. Compte
tenu de l'itinéraire principal, des
excursions éventuelles, de la caté-
gorie des hôtels, du type de pen-
sion, l'ordinateur établit alors un
devis.

Si le client est d'accord avec les
propositions qui lui sont faites, il
verse des arrhes, et le devis devient
l'élément de base de toutes les
opérations ultérieures : confirma-
tion, réservations, facturation, etc.
A la fin du circuit, une compa-
raison est établie entre les dépen-
ses réelles et les éléments conser-
vés au mémoire par l'ordinateur :
toute différence par rapport au
forfait initial est ajoutée (ou re-
tenue) à la facture.

Un tel système ne se contente
pas d'améliorer la qualité du ser-
vice offert. Il permet aussi de ré-
duire les frais d'exploitation. « La
réduction des coûts de gestion,
précise-on chez Melia, provient
en grande partie de la proposition
personnalisée faite à chaque client.
Au lieu de lui remettre un cata-
logue complet de toutes les options
possibles, nous lui donnons une
information plus ciblée, mais
parfaitement adaptée à ses désirs ».

Quelques chiffres permettent
d'illustrer la progression du groupe
Melia à travers celle de son service
informatique. En 1958, 360 000
cartes ont été traitées dans l'an-
née. En 1972, 6 300 000 cartes (ou
équivalentes) ont été traitées, par-
te de la saisie est effectuée direc-
tement sur bande magnétique),
dont 3 500 000 pour les voyages
et 2 800 000 pour la gestion hôte-
lière.

Et ce n'est pas fini disent les
responsables de Melia. Aujourd-
hui, les plus âgés des sept fils de
José Melia travaillent déjà auprès
de lui. Nous vous donnons ren-
dez-vous dans trente ans ?

cii

unidata

COMPAGNIE INTERNATIONALE POUR L'INFORMATIQUE
68, route de Versailles - 78430 Louveciennes - tél. 951.86.00

CII, membre de l'Unidata
Unidata est le nom de la coopération entre CII, Philips et Siemens
dans le domaine de l'informatique.



meo

SPORTS

TENNIS

Roland-Garros « ouvert » aux jeunes

On dit volontiers que notre jeunesse se pose des problèmes, coupe les cheveux en quatre, manque de confiance dans la vie ; cela ne semble pas être le cas dans le domaine sportif et moins que jamais depuis hier sur un court de tennis, l'épreuve masculine et l'épreuve féminine des Internationaux de France, à Roland-Garros, ayant été suivies par deux jeunes de dix-huit ans aux manes d'acier, le Suédois Björn Borg et l'Américaine Chris Evert. Si la victoire de celui-ci sur la Soviétique Olga Morozova ne soulevait aucune discussion, confirmant cette supériorité quasi magistrale de la nouvelle Miss Poker Face, sa revanche le résultat de la finale des hommes fait bien être inversé. C'est ce match-là qui veut être connu.

Ce dimanche, comme la veille, le tout est grande joute à été remaniée par d'Autel et avait ramené les tribunes jusqu'à leur quatorze mille spectateurs au bas mot. Le chaleur aide, et les élégances au moins, — on se serait cru revenu aux grandes journées caniculairement d'été, à l'époque héroïque où la France disputait le challenge-rond de la Coupe Davis. Le soleil de juin, sur les têtes et les robes, mais aussi les gradins, risquant les épidémies, quand, à 15 h 30, les deux finalistes, l'espagnol Manuel Orantes et Björn Borg, pénètrent sur le court.

Déjà, on n'est d'accord que pour l'Espagnol. Celui-ci a montré plus tôt que jamais la ville contre François Jauffret, qu'il avait éliminé en trois sets, cette fois, l'adversaire de la République venue à dans un mouvement de spontanéité louable et sans aucun déclin de tact.

Au tour d'une heure de jeu de fond, Orantes menait par 6-2 et 4-1, et le jeune Suédois, qui avait le tort de remettre sur l'écaille le revers de l'Espagnol, paraissait se ressaisir de ses courses martiniennes de samedi devant Solonno, le nouveau petit Mario américain, « tombeau » de Nasser. Puis les balles d'Orantes commencent à perdre leur trajectoire tendue, le score égalise et Borg eut même une balle de set à 5-4. Après un long incident d'arbitrage où Orantes se montra parfaitement mauvais joueur, celui-ci réussit quand même à coiffer Borg au tie-break par 7-5.

Un set en vingt minutes

La-dessus, Borg enlève en vingt minutes le troisième set sans jouer beaucoup mieux, sans qu'Orantes ait eu le temps de se remettre. Le jeu n'est pas de haute qualité, peu de points sont terminés au filet, et ce n'est même pas la glorification du tennis du fond du court qu'on avait espérée la veille. Mais on sait bien qu'une finale disputée dans le creux surchauffé du court, devant des tribunes en ébullition, impose une éprouve des nerfs terrible aux joueurs, qui en arrivent à être méconnaissables. Or de ces deux-là, l'homme qui craque à présent c'est Orantes. C'est celui qui menait par 2 sets à 0. Il laisse courir cette manche, ne dispute même pas le dernier point : 6-0 pour Borg.

Ce n'est qu'au milieu du quatrième set, lorsque le jeune Suédois est écorché sur service par deux fois pour mener 4-0, qu'on commence à mieux le regarder. Son style, qui consistait principalement dans un grand drive litté un peu n'importe comment, n'est pas extraordinaire et il n'a rien d'un phénomène du tennis comme Ellsworth Vines, le joueur du monde qui n'a fait la plus forte impression dans le passé et qui s'est révélé, lui aussi, à dix-huit ans. Mais Borg comme peu d'ailleurs. Semblables à Chris Evert, sa pression sur l'adversaire est incessante et sa lucidité celle d'un vieux routier. Roulant ses épaules de débordement pour port de la Belgique, agitant ses chevrons d'échange à guise d'empoigne, soufflant sur ses ongles entre les points, Borg n'a aucun mal à remporter ce set par 6-1.

Un trembleur

On se dit alors qu'Orantes n'est réservé pour le dernier manche, qu'il pense tout de même aux 120 000 francs réservés au vainqueur, qu'il va jeter toutes ses forces dans la bataille. Pas du tout. Orantes, à vingt-cinq ans, n'a ni le cœur ni la pensée de son grand aïeul André Gimeno. Son masque glabre de figurant pour Carroussel — tableau de la levrerie de Lillias Plante — ne le désigne déjà pas comme une tête d'affiche séduisante. Et son jeu de gaucher, très fort sur le revers, tranchant souvent à la volée, extrêmement dans les réflexes, mais très adhésif, se détache dès qu'il faut « mettre le paquet ». Et c'est ici l'essentiel : en vue de la victoire, Orantes joue « petit bras », on le sent lui il y a deux ans quand Proby l'a éliminé en demi-finale, on l'a senti vu la veille si Jauffret avait pu tenir le coup au troisième set de son match.

« Que de dégâts elle peut faire, la peur, pendant le match, que la vie », a écrit Jean Prévost. Ainsi Orantes est un trembleur. Orantes est une chèvre. Malgré ses attitudes sans élégance sur les points litigieux, plaignant-les sincèrement, de ne pas avoir, au moment crucial, la

LES RÉSULTATS

Automobilisme

CHAMPIONNAT DU MONDE DES CONSTRUCTEURS

Les Vingt-Quatre Heures du Mans

1. Porsche-Latonaux (Mazda) 350 km/h ; 2. Maserati (Mazda) 340 km/h ; 3. Maserati (Mazda) 330 km/h ; 4. Maserati (Mazda) 320 km/h ; 5. Maserati (Mazda) 310 km/h ; 6. Maserati (Mazda) 300 km/h ; 7. Maserati (Mazda) 290 km/h ; 8. Maserati (Mazda) 280 km/h ; 9. Maserati (Mazda) 270 km/h ; 10. Maserati (Mazda) 260 km/h ; 11. Maserati (Mazda) 250 km/h ; 12. Maserati (Mazda) 240 km/h ; 13. Maserati (Mazda) 230 km/h ; 14. Maserati (Mazda) 220 km/h ; 15. Maserati (Mazda) 210 km/h ; 16. Maserati (Mazda) 200 km/h ; 17. Maserati (Mazda) 190 km/h ; 18. Maserati (Mazda) 180 km/h ; 19. Maserati (Mazda) 170 km/h ; 20. Maserati (Mazda) 160 km/h ; 21. Maserati (Mazda) 150 km/h ; 22. Maserati (Mazda) 140 km/h ; 23. Maserati (Mazda) 130 km/h ; 24. Maserati (Mazda) 120 km/h ; 25. Maserati (Mazda) 110 km/h ; 26. Maserati (Mazda) 100 km/h ; 27. Maserati (Mazda) 90 km/h ; 28. Maserati (Mazda) 80 km/h ; 29. Maserati (Mazda) 70 km/h ; 30. Maserati (Mazda) 60 km/h ; 31. Maserati (Mazda) 50 km/h ; 32. Maserati (Mazda) 40 km/h ; 33. Maserati (Mazda) 30 km/h ; 34. Maserati (Mazda) 20 km/h ; 35. Maserati (Mazda) 10 km/h ; 36. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 37. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 38. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 39. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 40. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 41. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 42. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 43. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 44. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 45. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 46. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 47. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 48. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 49. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 50. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 51. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 52. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 53. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 54. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 55. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 56. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 57. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 58. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 59. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 60. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 61. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 62. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 63. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 64. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 65. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 66. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 67. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 68. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 69. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 70. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 71. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 72. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 73. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 74. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 75. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 76. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 77. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 78. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 79. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 80. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 81. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 82. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 83. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 84. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 85. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 86. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 87. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 88. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 89. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 90. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 91. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 92. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 93. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 94. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 95. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 96. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 97. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 98. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 99. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 100. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 101. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 102. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 103. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 104. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 105. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 106. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 107. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 108. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 109. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 110. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 111. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 112. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 113. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 114. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 115. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 116. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 117. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 118. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 119. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 120. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 121. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 122. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 123. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 124. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 125. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 126. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 127. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 128. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 129. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 130. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 131. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 132. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 133. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 134. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 135. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 136. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 137. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 138. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 139. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 140. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 141. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 142. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 143. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 144. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 145. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 146. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 147. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 148. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 149. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 150. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 151. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 152. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 153. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 154. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 155. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 156. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 157. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 158. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 159. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 160. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 161. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 162. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 163. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 164. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 165. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 166. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 167. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 168. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 169. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 170. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 171. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 172. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 173. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 174. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 175. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 176. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 177. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 178. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 179. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 180. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 181. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 182. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 183. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 184. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 185. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 186. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 187. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 188. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 189. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 190. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 191. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 192. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 193. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 194. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 195. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 196. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 197. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 198. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 199. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 200. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 201. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 202. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 203. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 204. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 205. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 206. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 207. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 208. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 209. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 210. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 211. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 212. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 213. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 214. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 215. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 216. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 217. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 218. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 219. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 220. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 221. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 222. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 223. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 224. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 225. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 226. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 227. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 228. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 229. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 230. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 231. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 232. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 233. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 234. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 235. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 236. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 237. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 238. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 239. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 240. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 241. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 242. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 243. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 244. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 245. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 246. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 247. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 248. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 249. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 250. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 251. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 252. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 253. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 254. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 255. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 256. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 257. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 258. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 259. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 260. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 261. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 262. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 263. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 264. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 265. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 266. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 267. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 268. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 269. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 270. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 271. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 272. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 273. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 274. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 275. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 276. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 277. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 278. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 279. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 280. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 281. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 282. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 283. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 284. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 285. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 286. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 287. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 288. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 289. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 290. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 291. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 292. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 293. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 294. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 295. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 296. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 297. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 298. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 299. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 300. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 301. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 302. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 303. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 304. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 305. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 306. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 307. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 308. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 309. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 310. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 311. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 312. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 313. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 314. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 315. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 316. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 317. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 318. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 319. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 320. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 321. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 322. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 323. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 324. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 325. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 326. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 327. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 328. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 329. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 330. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 331. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 332. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 333. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 334. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 335. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 336. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 337. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 338. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 339. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 340. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 341. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 342. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 343. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 344. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 345. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 346. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 347. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 348. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 349. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 350. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 351. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 352. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 353. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 354. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 355. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 356. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 357. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 358. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 359. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 360. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 361. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 362. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 363. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 364. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 365. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 366. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 367. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 368. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 369. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 370. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 371. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 372. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 373. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 374. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 375. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 376. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 377. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 378. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 379. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 380. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 381. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 382. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 383. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 384. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 385. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 386. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 387. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 388. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 389. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 390. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 391. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 392. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 393. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 394. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 395. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 396. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 397. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 398. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 399. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 400. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 401. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 402. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 403. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 404. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 405. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 406. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 407. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 408. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 409. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 410. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 411. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 412. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 413. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 414. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 415. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 416. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 417. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 418. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 419. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 420. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 421. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 422. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 423. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 424. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 425. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 426. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 427. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 428. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 429. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 430. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 431. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 432. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 433. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 434. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 435. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 436. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 437. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 438. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 439. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 440. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 441. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 442. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 443. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 444. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 445. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 446. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 447. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 448. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 449. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 450. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 451. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 452. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 453. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 454. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 455. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 456. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 457. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 458. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 459. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 460. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 461. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 462. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 463. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 464. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 465. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 466. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 467. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 468. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 469. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 470. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 471. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 472. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 473. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 474. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 475. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 476. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 477. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 478. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 479. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 480. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 481. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 482. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 483. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 484. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 485. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 486. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 487. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 488. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 489. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 490. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 491. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 492. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 493. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 494. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 495. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 496. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 497. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 498. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 499. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 500. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 501. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 502. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 503. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 504. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 505. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 506. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 507. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 508. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 509. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 510. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 511. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 512. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 513. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 514. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 515. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 516. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 517. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 518. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 519. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 520. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 521. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 522. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 523. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 524. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 525. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 526. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 527. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 528. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 529. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 530. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 531. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 532. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 533. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 534. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 535. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 536. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 537. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 538. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 539. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 540. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 541. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 542. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 543. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 544. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 545. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 546. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 547. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 548. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 549. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 550. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 551. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 552. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 553. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 554. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 555. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 556. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 557. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 558. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 559. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 560. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 561. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 562. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 563. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 564. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 565. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 566. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 567. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 568. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 569. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 570. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 571. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 572. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 573. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 574. Maserati (Mazda) 0 km/h ; 575. Maserati (Mazda

Dix-sept votants pour près de cinq mille inscrits

ISTH

INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES HUMAINES
TAUX EXCEPTIONNELS DE RÉUSSITE POUR 20 ANS
Examen d'entrée à 15 heures 30 le 1^{er} Au Fin d'AP et 20th Au
1. PRÉPARATIONS : 15 Jours
2. Liasses DROIT et SCIENCES 100 %, 1^{er} et 2th année
Tous centres et options
PRÉPARATION INTENSIVES DE MATINÉE

ÉTUDIANTS ÉTUDIANTES

- Passionnés par la perspective d'améliorer la diffusion des grands journaux ;
- Ayant le goût des responsabilités ;
- Aptes à l'animation d'une équipe ;

pour diriger sa campagne de SEPTEMBRE 1974 à JUIN 1975. A :

● Angers	● Poitiers	● Amiens	
● Tours	● Pau	● Montpellier	
● Metz	● Nancy	● Toulouse	● St-Jez
● Orléans	● Nîmes	● Clermont-Ferrand	

Bonne reconnaissance de la grande presse exist. Récompensation selon résultats. Choix mixte.

Votre partenaire en Informatique.



صبرنا من الاجل

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

Parmi les salariés de l'industrie et du commerce

Trois femmes sur quatre et 45% des hommes gagnent encore moins de 1800 F par mois

Au moment où le conseil des ministres s'apprête à choisir les mesures sociales qui accompagneront la loi de l'industrialisation, il n'est pas sans intérêt de se pencher sur la situation des salariés de l'industrie et du commerce. Le relevé mensuel des salaires publié par l'INSEE sur la structure des salaires en France (1). Parmi les 135 millions de salariés de l'industrie et du commerce, ceux qui

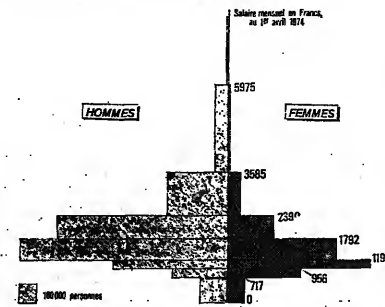
gagnent encore moins de 1800 F par mois constituent un peu plus de la moitié : 72 % des femmes, 45 % des hommes. Ceux qui touchent plus de 1800 F ne représentent que 5 % de l'ensemble : 4 % des hommes, 6 % des femmes. Le relèvement prioritaire du salaire minimum, qui avait permis l'ajustement des salaires en 1968 et en 1969, ne paraît pas avoir eu depuis le même effet, sauf au sein du groupe des ouvriers, où le gain des

manœuvres a progressé plus vite que celui des O.S.

Le relevé mensuel des salaires en France, en effet, montre que le salaire ouvrier moyen, s'il est resté en deçà de nombreuses conventions collectives, présente une majoration accréditée des rémunérations les

moyennes des salaires a été en effet de 20,5 % pour les ouvriers et de 21,8 % pour les cadres supérieurs ; progrès comparables, alors qu'en 1968 et 1969, au contraire, les gains des premiers

LA PYRAMIDE DES SALAIRES EN FRANCE



plus basses, le phénomène n'a, en fait, pas cessé sensiblement après 1969 l'écart entre salaires ouvriers et gains des cadres supérieurs. Durant les deux années recensées par l'INSEE, après qu'on eût les effets directs du « contrat » de Giscard, la hausse

n'était élevée de 23,1 % et ceux des seconds de 13,3 % seulement. L'« esprit de mai 68 » n'a donc pas sévérié, leur moins sur ce plan) au-delà de 1969 (2).

GILBERT MATHIEU.
(Lire la suite page 20, 3^e col.)

Adapter la politique du crédit aux objectifs d'une lutte réelle contre l'inflation

Par CLAUDE ALPHANDÉRY (*)

La nature du crédit et le rôle des banques gardent quelque chose de mythologique aux yeux de l'opinion. Tout cet argent qu'elles prêtent, cette puissance économique que cela semble leur conférer, d'où les tentatives ? C'est l'ensemble du système bancaire, y compris l'Institut d'émission, qui alimente la croissance de la masse monétaire (billets et dépôts) par les crédits consentis aux particuliers et aux entreprises (1). Dans la gestion quotidienne de sa trésorerie, chaque banque dispose de l'argent qu'elle a reçu en dépôt des entreprises et des particuliers, ou encore a en provenance d'autres banques, d'institutions financières (Caisses des dépôts, etc.), qui alimentent le marché monétaire, c'est-à-dire le marché de l'argent, l'équilibre de ce marché étant assuré par le monnaie

que la Banque de France met à sa disposition. C'est l'argent ainsi emprunté et réinvesti à des taux variables qui sert à financer des frais de collecte et de gestion que les banques prêtent à d'autres particuliers et à d'autres entreprises, le plus souvent à court terme en maintenant un rapport convertible entre leurs prêts et leurs ressources. Comme tout commerçant, elles s'efforcent de tirer de cette activité une marge bénéficiaire qui varie suivant le temps et qui est aujourd'hui parfois négative ; elles stockent le moins possible, car l'argent non employé coûte cher et ne rapporte rien ; si la Banque de France ne les obligeait pas à constituer des réserves de « réserves obligatoires », elles emploieraient en crédits et en placements la totalité de leurs disponibilités.

Le marché financier : 5,6 % des investissements

Mais, au-delà de cette vocation de commerce de l'argent, les banques transmettent le produit qu'elles se procurent. Non pas exactement au sens où le fabricant transforme du cuir en chaussures, mais elles transmettent l'argent placé chez elles en dépôts « liquides », c'est-à-dire à vue, ou « semi-liquides », c'est-à-dire à terme généralement court, non seulement à faire du crédit à court terme destiné à accompagner l'activité économique (les cycles de production et de commercialisation), mais à réaliser également des prêts à plus long terme ou à investir dans des immobilisations durables (prêts de participation, etc.). C'est par ce biais que, se saisissant d'une épargne surtout liquide, le système bancaire finance une part notable des investissements.

En France, entre les deux guerres, n'a cessé de se relever depuis la dernière guerre, très vigoureusement dans les dernières années, et atteint l'un des taux les plus élevés des économies occidentales.

Contrairement à certains autres pays industrialisés, notamment aux États-Unis, les entreprises françaises n'ont pas financé leurs propres résultats, qui trois quarts environ de leurs investissements. C'est donc l'épargne des particuliers qui, collectée soit à travers le système bancaire, soit à travers le marché financier (émission d'actions et d'obligations), finance une part notable des investissements des entreprises.

Simultanément, dans le total du financement des investissements des entreprises, le part relevant du marché financier (actions et obligations, c'est-à-dire des ressources longues) ne cesse de diminuer : de 1960 à 1971, l'apport du marché financier aux entreprises privées est tombé de 8 % environ à 5,6 %, alors que les crédits bancaires augmentaient dans une forte proportion.

Il résulte de cette triple évolution que les banques jouent, depuis quinze ans, et plus particulièrement depuis les réformes réalisées à partir de 1965 sous l'impulsion de Michel Dabad, un rôle transformateur de plus en plus important.

Ces réformes nombreuses, tendant à décloisonner les différents circuits du monnaie, à assurer une véritable concurrence entre les diverses institutions financières, à élargir la collecte de l'épargne et à faciliter son emploi, ont eu de nombreux effets positifs sur le développement de la production industrielle et des investissements.

(Lire la suite page 24, 4^e col.)

Le «beuf social»

D'un nouveau, discussion sur le viande de bœuf : un des grands classiques des négociations européennes. Les ministres de l'Agriculture des Neuf représentent le dossier à Luxembourg en ce début de semaine. Classique qui place tout d'abord le bœuf de la situation est, une fois encore, critique : la viande de bœuf, les boucheries, difficile à vendre pour les éleveurs, le bœuf « ne paie plus ».

Depuis plusieurs mois, les charges des éleveurs payentons ont augmenté, les éleveurs cherchent des rendements pour sortir le marché de la viande bovine de ses difficultés. Encouragés par des primes communautaires, les éleveurs ont bien augmenté leur production de 15 % en un an, mais, découragés par le prix élevé du bœuf, les consommateurs n'ont pas suivi. Certes, la hausse n'est pas générale en Europe, il n'en reste pas moins que des agriculteurs ont, dans la crainte de ne plus pouvoir nourrir leur cheptel, accéléré les abattages de leur bétail. Résultat : le marché de la viande bovine est encore plus déprimé qu'auparavant.

L'agriculture européenne est ainsi en train de faire des contradictions : à l'encontre de l'industrie, elle ne peut à la fois vendre plus et plus cher. La commission de Bruxelles a récemment adopté trois mesures techniques, concernant notamment le stockage et la vente de « boeuf social » à des catégories défavorisées de la population. Lorsque toutes les mesures sont adoptées, il y a un malade, c'est qu'il est mourant », dit-on quelquefois dans les milieux agricoles de la capitale européenne.

A Bruxelles, l'imagination paraît en tout cas rare. Les solutions ministérielles d'outre-Manche ? Le ministre de l'Agriculture britannique fait faire une déclaration sur le problème de la viande bovine. Pour un expert britannique, il paraît absurde de consigner de la viande pour l'exporter à perte, alors que beaucoup de gens se privent de viande fraîche à cause de sa cherté. Mais les responsables politiques ont le souci constant de ménager l'élément paysan, quand bien même cette sollicitude ne va pas dans le sens de l'intérêt à long terme des agriculteurs.

Après tant d'effort, il serait peut-être temps de définir une politique de l'élevage qui tienne compte, non pas d'abord de préoccupations électorales, mais surtout des besoins réels des consommateurs.

LES ENTREPRISES FRANÇAISES FACE AU DÉFI DE L'EXPORTATION

Quand l'Europe joue aux quatre coins

En mai le commerce extérieur français s'est élevé par un déficit très important à 1,30 milliard de francs et l'on élimine les variations saisonnières. La cote d'exporte est atteinte. Pourtant, les exportations françaises ont très fortement progressé depuis le début de l'année. Les déclarations parlent de « boom », les déclarations d'« année record », les déclarations admettent que les carnets de commandes sont bien garnis, les exportateurs ont profité d'une conjonction exceptionnelle. Les constructeurs automobiles eux-mêmes, ont réussi une performance assez remarquable : pendant les quatre

premier mois de 1974, ils ont exporté pratiquement autant de véhicules que pendant la même période de 1973. C'est le mois d'avril 1973 avait été marqué par une longue grève chez Renault mais il n'en reste pas moins que pour l'industrie les choses se présentent peut-être mieux dans l'Hexagone qu'ailleurs.

Au reste, pour se convaincre de la réussite des exportateurs français, il suffit de se reporter aux chiffres : nos exportations ont progressé en un an de 26,1 %. Même en tenant compte du glissement des prix, les résultats sont remarquables et, d'ailleurs,

mécanique et transformatoires des métaux, qui présente une plus large concentration avec les entreprises, les professionnels et les pouvoirs publics.

PHILIPPE LABARDE.
(Lire la suite page 22, 4^e col.)

Progrès rapides dans les deux sens

A la fin de l'année dernière, on s'en souvient, bien des inquiétudes étaient nées : la hausse du pétrole n'allait-elle pas entraver un relèvement général des économies ? Les sociétés françaises n'éprouveraient-elles pas de grandes difficultés à vendre leurs produits face à une concurrence internationale plus dure que jamais ? Force est de constater que les Occidentaux ont au total, l'industrie française a maintenu ses positions — ce qui prouve qu'elle les avait — et les a même développées.

Tout serait pour le mieux dans le meilleur des mondes si une seconde constatation ne s'imposait : nos importations, depuis le début de l'année, se sont accrues plus vite que nos exportations, puisque leur progression atteint 27,8 %. Bien sûr, il y a le pétrole. Le quadruplement des prix du brut a tourné à l'avantage de notre commerce extérieur. Mais, même en faisant abstraction de ce poste particulier, on s'aperçoit que nos achats ont progressé aussi vite que nos ventes à l'étranger. Il suffit pour s'en convaincre de parcourir les analyses sectorielles par secteur, publiées par l'INSEE.

Il y a là un phénomène curieux et intéressant. Tout semble s'être passé, en fait, comme si les industries européennes, accablées les Allemands, dans leur désir d'être présentes sur les marchés extérieurs, avaient en quelque sorte joué aux « quatre coins ». Autre constatation peu réjouissante : les sociétés françaises exportatrices sont soulevées à la limite de leur capacité de production. Pour le mécanisme, les choses se

complicquent encore, puisque s'y ajoutent des difficultés à trouver de la main-d'œuvre qualifiée.

Pour tenter de résoudre ce problème délicat, les pouvoirs publics ont décidé de réduire la demande intérieure. Ils espèrent ainsi provoquer un « effet de levier », appelé aussi « effet de levier », qui n'est pas seulement un effet de levier, mais un effet de levier : les produits qui n'ont pas été vendus en France le sont à l'étranger ; de surcroît, on peut se demander si le problème n'est pas, pour les sociétés, une « balance commerciale », n'est-ce pas la reconnaissance de marché véritable pour certains produits, notamment les biens d'équipement.

Pour essayer de gagner le difficile part de réajustement de la balance commerciale à la fin de 1973, les sociétés françaises ont, de toute façon, décidé de réduire l'offre. Les chefs d'entreprises se sont par conséquent, ils comptent, d'ailleurs, que des mesures en faveur des exportations seraient amoncelées à cet effet par le gouvernement. Le C.N.P.F. n'a-t-il pas déposé depuis longtemps un dossier sur ce sujet ? Le silence de M. Fourcade sur ce point particulier a donc été ressenti très durement. M. Ceyrac, en déclarant ce « trou » dans le plan gouvernemental, a traduit le désarroi de bien des patrons.

Au-delà des mesures conjonctionnelles, c'est la définition d'une véritable « stratégie globale à l'exportation » que souhaite l'un des spécialistes du patronat en matière de commerce extérieur, M. Imbert, directeur général de la Fédération des industries

LA BANQUE DE FRANCE

tenir ses crédits par la voie du

concours

d'adjoint de direction

ouvert aux candidats de nationalité française

âge de moins de 28 ans le 1^{er} janvier 1974

DIPLOMÉS

DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Prochaine session :

Samedi 5 et dimanche 6 octobre 1974

Inscriptions closes du 17 juin au 31 août

Formation professionnelle assurée au sein

d'un INSTITUT DE FORMATION

Ouvriers des cours : le 3 février 1975

Pour tous renseignements, s'adresser à

la Banque de France, Direction Générale du Personnel

Service du Recrutement et des Concours

33, rue Croix-des-Petits-Champs - 75009 PARIS CEDEX 01

Tél. : 508-23-45 - postes 35-43 et 35-44



La préparation du conseil

PROPOSITIONS ET RÉFLEXIONS SUR

AMELIORER les revenus des salariés et des retraités les plus modestes, renforcer la protection des travailleurs en cas de licenciement anticipé, ce sont là deux des priorités du nouveau gouvernement qui devraient se traduire par des mesures concrètes dès le conseil des ministres du 19 juin con-

cerné pour l'essentiel à la politique sociale. Mais M. Giscard d'Estaing a l'intention d'aller plus loin. Parmi les orientations sociales qu'il a définies durant la campagne électorale figure en particulier la réduction des inégalités de revenus.

Cela implique, bien sûr, une sérieuse réforme de la

fiscalité directe qui privilégie largement les revenus non salariaux. Mais cela suppose aussi un resserrement de la hiérarchie des salaires dont chacun, y compris le président de la République, reconnaît qu'elle est plus pauvre en France que dans la plupart des pays de niveau de développement comparable. Comment s'atta-

SALAIRES

POUR nombre d'observateurs de notre pays, la cause est entendue : la France est un pays d'inégalité sociale. Et de citer aussitôt en exemple l'éventail des revenus des salariés. C'est probablement vrai. Encore convient-il de ne pas s'étonner de ces inégalités qui se voient en comparant celles — souvent plus scandaleuses — qui ne se voient pas. Selon les chiffres les plus récents de la nation, sur cent Français en activité, soixante-dix salariés se partagent 65 % des revenus distribués au titre du travail, vingt-deux non-salariés se partagent le reste, soit 35 %. Comme ces vingt-deux non-salariés regroupent beaucoup de gens modestes (petits commerçants, artisans, petits agriculteurs, etc.), cela donne par différence une idée des revenus restant à la disposition des autres, c'est-à-dire à la minorité formée par les industriels, les professions libérales, les gros commerçants... sans parler des spéculateurs de la finance ou de l'immobilier. C'est dans ce contexte qu'il faut situer l'estimation de 1 à 50 de l'éventail des

Réduire les inégalités sans douleur

Par GERARD DONNADIEU (*)

revenus les plus modestes, renforcer la protection des travailleurs en cas de licenciement anticipé, ce sont là deux des priorités du nouveau gouvernement qui devraient se traduire par des mesures concrètes dès le conseil des ministres du 19 juin con-

cerné pour l'essentiel à la politique sociale. Mais M. Giscard d'Estaing a l'intention d'aller plus loin. Parmi les orientations sociales qu'il a définies durant la campagne électorale figure en particulier la réduction des inégalités de revenus.

Cela implique, bien sûr, une sérieuse réforme de la

fiscalité directe qui privilégie largement les revenus non salariaux. Mais cela suppose aussi un resserrement de la hiérarchie des salaires dont chacun, y compris le président de la République, reconnaît qu'elle est plus pauvre en France que dans la plupart des pays de niveau de développement comparable. Comment s'atta-

Pour une politique indolore

On prétendrait peut-être, il n'en demeure pas moins que la hiérarchie des salaires est très ouverte dans notre pays : certainement plus que n'importe quel autre pays. Or, une telle politique salariale, qui consiste à donner plus aux uns sans rien enlever aux autres, ne peut être poursuivie que dans la mesure où elle ne crée pas de nouvelles inégalités. C'est pourquoi, si l'on veut réduire les inégalités de revenus, il faut agir sur la structure même des salaires, et non pas sur la structure des revenus.

On prétendrait peut-être, il n'en demeure pas moins que la hiérarchie des salaires est très ouverte dans notre pays : certainement plus que n'importe quel autre pays. Or, une telle politique salariale, qui consiste à donner plus aux uns sans rien enlever aux autres, ne peut être poursuivie que dans la mesure où elle ne crée pas de nouvelles inégalités. C'est pourquoi, si l'on veut réduire les inégalités de revenus, il faut agir sur la structure même des salaires, et non pas sur la structure des revenus.

On prétendrait peut-être, il n'en demeure pas moins que la hiérarchie des salaires est très ouverte dans notre pays : certainement plus que n'importe quel autre pays. Or, une telle politique salariale, qui consiste à donner plus aux uns sans rien enlever aux autres, ne peut être poursuivie que dans la mesure où elle ne crée pas de nouvelles inégalités. C'est pourquoi, si l'on veut réduire les inégalités de revenus, il faut agir sur la structure même des salaires, et non pas sur la structure des revenus.

On prétendrait peut-être, il n'en demeure pas moins que la hiérarchie des salaires est très ouverte dans notre pays : certainement plus que n'importe quel autre pays. Or, une telle politique salariale, qui consiste à donner plus aux uns sans rien enlever aux autres, ne peut être poursuivie que dans la mesure où elle ne crée pas de nouvelles inégalités. C'est pourquoi, si l'on veut réduire les inégalités de revenus, il faut agir sur la structure même des salaires, et non pas sur la structure des revenus.

On prétendrait peut-être, il n'en demeure pas moins que la hiérarchie des salaires est très ouverte dans notre pays : certainement plus que n'importe quel autre pays. Or, une telle politique salariale, qui consiste à donner plus aux uns sans rien enlever aux autres, ne peut être poursuivie que dans la mesure où elle ne crée pas de nouvelles inégalités. C'est pourquoi, si l'on veut réduire les inégalités de revenus, il faut agir sur la structure même des salaires, et non pas sur la structure des revenus.

FORMATION
la revue trimestrielle de la formation continue
R. VATER RACONTE...
L'ACCORD UGIC-CGC
COMMENT FORMER LES ACHETEURS PUBLICS ?
TOUT SUR LES S.A.F., L'A.D.E.P., L'A.N.D.C.P.
LA FORMATION DES RESP. DE FORMATION
SPECIAL JEUNES CADRES
le recrutement en 1974, le perfectionnement long
PLAIDoyer POUR LE RETROPROJECteur
160 PAGES
Le numéro 50 F
Abonn. 5 n° 200 F
FORMATION
32, rue Contarmin
75016 PARIS

VACANCES EN ISRAEL
CIRCUITS — AUTOCAR
8 jours : 2220 F.
15 jours : 2830 F.
AVION + AUTO + HOTELS
8 jours : 1950 F.
15 jours : 2580 F.
SÉJOURS — PLAGES
Natyana 8 j. : 1920 F.
Herzlia 8 j. : 1915 F.
Country-Club : 8 j. 460 F.
SÉJOURS — VILLES
8 jours à partir de 1800 F.
Et de nombreuses autres formules
Demandez la brochure à votre agence de voyages ou à ZENTH 12, r. Thiers 75004 PARIS, Tél. 236.27.42/25.60

Puissant groupe Industriel
ACHETE COMPTANT
IMMEUBLES DE RAPPORT
licenciés commerciaux et bourgeois
BUDGET 10.000.000 F
JOHN TATFEN
174, bd Haussmann Paris-8

4ème EXPOSITION INTERNATIONALE DU FIL METALLIQUE
25-29 JUIN 1974, BALE SÜSSE
3000m² d'exposition au Schwabacherhof
Le 4ème Salon International du Fil Métallique est pour vous une occasion unique d'acquiescer aux progrès de l'industrie métallurgique.
200 fournisseurs importants de l'industrie métallurgique, vous y trouverez les dernières nouveautés, les produits les plus innovateurs et en même temps les plus fiables.

REPARTITION DES SALAIRES (en %)
SELON LE MONTANT DU LEUR SALAIRE (1^{er} avril 1974)

SALAIRE MENSUEL (1)	HOMMES	FEMMES	TOTAL
moins de 500 F	27	18,9	18,5
de 500 à 1000 F	22,2	22,3	22,2
de 1000 à 1500 F	20,4	20,3	20,3
de 1500 à 2000 F	17,7	17,7	17,7
de 2000 à 2500 F	12,7	12,7	12,7
de 2500 à 3000 F	6,1	6,1	6,1
plus de 3000 F	4,1	4,1	4,1

(1) Salaires mensuels débrutés.

Les rémunérations dans l'industrie et le commerce
représentent moins de 3 % du total : 5 % des hommes et 6,5 % des femmes ; soit approximativement 300 000 et 170 000 personnes. Rattachés aux salaires, l'INSEE évalue à 67 000 salariés (dont seulement 1 800 femmes) le nombre de ceux qui gagnent plus de 12 000 F par mois (16 % du total) et à 18 400 personnes (un salarié sur 700) celles des personnes gagnant plus de 18 000 F par mois.

Parmi les fonctionnaires, ajoute l'INSEE, on peut évaluer à 8 500 environ le nombre de ceux dont le salaire de base excède 6 000 F par mois ; mais celui des agents de l'Etat gagnant effectivement plus que ce chiffre est « sensiblement supérieur », en raison des primes diverses qui s'ajoutent à la rémunération de base.

Comme les données précédentes, l'éventail des salaires entre grandes catégories de salariés va de 1 à 1,5 (19 en comptant les huit douzaines permises en nature) ; c'est en effet le coefficient qui sépare le haut moyen des 317 000 femmes salariées (6 000 F tout compris) et celui des 307 000 cadres administratifs supérieurs masculins (7 000 F).

Davantage de cadres et d'employés, moins d'O.S.
Tous les chiffres cités ici concernent, bien entendu, les salaires avant impôt sur le revenu. Le jeu de l'impôt progressif atténue légèrement les inégalités constatées, surtout les services publics, le fisc prélève en moyenne 12,5 % du revenu que lui déclarent les cadres supérieurs, contre 6,6 % pour les cadres moyens, 4,8 % pour les em-

COMBIEN GAGNENT LES SALAIRES A TEMPS COMPLET (1^{er} avril 1974)

CATEGORIES	EFFECTIFS (en milliers)		SALAIRE MENSUEL (1) (en francs)		INDEMNITES ET AVANTAGES (2) (en % du salaire net)	
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes
CADRES SUPERIEURS	430,1	42,7	7 480	6 664	8,4	2,8
Cadres moyens	1 081,1	59,5	5 132	5,2	1,7	1,7
Cadres inférieurs	759,2	39,2	3 332	3,7	2,0	2,0
Employés	872,2	261,2	2 888	2 844	4,8	1,7
Employés supérieurs	401,2	101,2	2 120	2 441	4,8	1,7
Employés moyens	360,9	101,2	1 810	1 808	4,8	1,7
Employés inférieurs	110,1	58,8	1 180	1 180	4,8	1,7
Ouvriers	4 882,3	33,9	2 005	2 481	2,2	0,2
Ouvriers qualifiés	4 882,3	33,9	1 780	1 780	2,2	0,2
Ouvriers non qualifiés	2 603,7	272,8	1 905	1 482	2,1	0,2
Manœuvres	1 178,6	288,2	1 348	1 063	1,5	0,8
Manœuvres agricoles	547,5	21,1	1 040	1 040	1,5	0,8
Manœuvres forestiers	19,9	1,9	1 290	1 290	1,5	0,8
Manœuvres maritimes	19,9	1,9	1 290	1 290	1,5	0,8
Personnels de services	781,3	286,1	1 380	1 287	2,3	1,1
Personnels de services techniques	6,5	2,2	2 371	2,3	2,3	2,3
TOUTES CATEGORIES	7 622,8	8 406,1	2 277	1 576	3,1	0,8

(1) Salaires mensuels débrutés.
(2) Ensemble de 1972.

GILBERT MATHIEU.

ministres du
THEA

صلى الله عليه وسلم

des ministres du 19 juin

DEUX THÈMES DE LA POLITIQUE SOCIALE

quer à cette délicate question sans coulever un tollé de protestations payées les cadres ? M. Gérard Donnadieu, syndicaliste cadre, propose une formule qu'il qualifie d'indolore et qui permettrait, selon lui, de « donner plus aux uns (les salariés du bas de l'échelle) sans rien enlever aux autres ».

Améliorer sensiblement le niveau de vie des plus modestes ne suffit pas toujours à leur permettre une insertion satisfaisante dans la société. Le rôle de l'action sociale peut être déterminant pour aider les individus et les groupes à prendre eux-mêmes en main leurs problèmes, mais le débat est ouvert entre ceux.

nombreux parmi les travailleurs sociaux, qui préconisent une action sociale préventive et « globale » et ceux qui, comme Michel Lévy, s'inquiètent dans l'article que nous publions ci-dessous, des dangers et des illusions de ce qu'il qualifie de « messianisme politico-social ».

ACTION SOCIALE

Le souhait d'une planification sociale « véritable », c'est-à-dire plus « globale », qui s'exprime de plus en plus, traduit un renouvellement des concepts, fondamentalement à l'action sociale. Il importe, répète-t-on, de passer de la « thérapeutique » à la « prévention », de l'action « réparatrice » à l'action « promotionnelle ». Ces concepts un peu abstraits n'aspirent en réalité d'idées simples, qu'on ne peut qu'approfondir dans leur généralité et leur portée : il faut mieux prévenir que guérir ; on ne doit pas attendre artificiellement des situations qui requièrent une analyse et des actions d'ensemble ; il faut amener

les individus et les groupes à prendre eux-mêmes en main leurs problèmes et par là même la transformation sociale. Il est bon que, à partir des travaux du VII^e Plan et de leur vulgarisation, un accord aussi général se soit créé pour que ces idées continuent à l'occasion du VII^e Plan les approfondissements nécessaires. Au risque toutefois de faire entendre un écho quelque peu discordant, on voudrait dire qu'il n'est pas certain que le changement de perspectives qu'elles impliquent soit aussi complet ni toujours aussi bienfaisant qu'il peut apparaître à première vue.

Par MICHEL LEVY (*)

existence sont largement spécifiques et gagnent à être approfondies comme tels. Bien sûr, il y a des problèmes très largement communs, par exemple aux personnes âgées, aux handicapés, aux familles en difficulté. Bien sûr, il existe un problème d'animation sociale « générale », encore qu'en ce domaine il puisse apparaître que l'offre a parfois tendance à créer la demande. Mais de très nombreux problèmes sont et demeurent toujours spécifiques et devront continuer à être appréhendés comme tels. Et même des problèmes « prioritairement communs » et très rapidement à l'examen des caractéristiques particulières selon qu'il s'agit de telle ou telle catégorie. C'est pourquoi le reproche si souvent formulé aujourd'hui du caractère « parcellaire » de l'action sociale vis-à-vis des différentes catégories de personnes qui requièrent une action sociale particulière peut sembler à maints égards largement illusoire ou dangereux.

Il faut dire que la réalité a été et est, que certaines catégories requièrent temporairement ou durablement un soutien financier et un accompagnement spécifique à raison de leur situation particulière. D'ailleurs parce qu'il n'est pas forcément opportun de mêler des problèmes qui sont en définitive fondamentalement différents et d'ailleurs souvent ressentis comme tels par les intéressés eux-mêmes, non sans peut-être quelques bonnes raisons.

Le danger n'est pas si loin de l'illusion. C'est bien évidemment celui de la substitution de la « responsabilité » de celui qui promet : à celle de celui qu'il est question de promouvoir. Les hommes nous certains qu'un tel danger soit tout à fait exclu compte tenu de la conception de leur rôle et de leur devoir, qui est celle de beaucoup de travailleurs sociaux ?

Quelle prévention ?

Certes, il faut mieux prévenir que guérir. Mais faut-il s'en tenir sur ce qu'est la « prévention » et ne pas confondre les responsabilités impliquées dans ces deux actions. On distingue en général trois formes de prévention. La première, dite « primaire », tend à empêcher l'apparition même des handicaps ou des inadaptations ; la deuxième, dite « secondaire », a les détecter au plus tôt, soit qu'ils puissent encore être évités, soit que leurs conséquences puissent être réduites au minimum ; la troisième, dite « tertiaire », à limiter les séquelles et les répercussions des handicaps et inadaptations constatés et traités.

Il est vrai qu'il faut mieux prendre une vue d'ensemble des problèmes de différentes catégories de personnes confrontées à des handicaps ou à des inadaptations physiques, mentales, sociales, ou simplement à des situations requérant des interventions particulières que de les considérer de façon séparée et risquant, de ce fait même, d'être partielles. Il serait pourtant dommage de négliger tout ce que l'approche « catégorielle », tant critique aujourd'hui, comporte de positif.

En effet, les problèmes des différentes catégories de personnes atteintes de handicaps ou confrontées à telle ou telle difficulté dans la conduite de leur

Le danger n'est pas si loin de l'illusion. C'est bien évidemment celui de la substitution de la « responsabilité » de celui qui promet : à celle de celui qu'il est question de promouvoir. Les hommes nous certains qu'un tel danger soit tout à fait exclu compte tenu de la conception de leur rôle et de leur devoir, qui est celle de beaucoup de travailleurs sociaux ?

Une véritable « promotion » ne serait-elle pas dans les circonstances de refus pour ces victimes une fausse insertion qui ne serait qu'une mutilation ?

Or il n'est pas entièrement légitime d'opposer pour ce qui concerne la prévention secondaire et la prévention tertiaire une action « préventive » et une action « thérapeutique ». Qu'est-ce d'autre, en effet, qu'une action « thérapeutique » que celle qui consiste à détecter suffisamment tôt un handicap naissant ou en phase de survenance, à le traiter suffisamment vite pour empêcher ou atténuer ses effets et à éviter après une première suppression ou atténuation l'apparition ou le développement de troubles nouveaux ? C'est d'une volonté de traiter au mieux et au plus vite le handicap, l'adaptation ou la maladie qui convient de parler, et la prévention ne peut se distinguer de la thérapie que par une rue de l'esprit quelque peu illusoire.

Reste la prévention « primaire ». Il est indiscutable que cette modalité d'intervention est différente, voire opposée à l'action « thérapeutique ». Il est non moins indiscutable qu'il faut mieux ne pas avoir à mener une action curative parce que les structures sociales seront telles que le handicap ou l'inadaptation n'auraient pas trouvé de terrain propice à leur apparition. Si donc l'opposition formulée entre prévention et thérapeutique n'est pas le résultat d'une confusion sur la place et le rôle respectifs du « politique », de l'« économique » et du « social » dans une démocratie. Le concept de « social » peut prêter, en effet, à un certain impérialisme terminologique et partant à des déviations de l'action.

de s'y trouver, mais se présentent simplement comme un des utilisateurs de divers services particuliers que la collectivité met à leur disposition ?

Le problème des personnes âgées, par exemple, est très fréquemment une affirmation de ce que toute action sociale ne peut et ne doit pas se borner à réparer les conséquences d'une situation par l'octroi de revenus et de divers

L'action sociale a un rôle suffisamment fondamental et riche de perspectives : en s'efforçant de donner aux individus et aux groupes les moyens d'une insertion sociale aussi satisfaisante que possible, en diffusant l'information et en croisant la solidarité entre les hommes. Cela doit lui permettre d'éviter un messianisme politico-social qui n'est pas de son domaine et ne peut que lui nuire et inciter ses responsables à donner aux concepts qui la fondent le sens le plus précis et le moins ambigu possible.

Or la prévention « primaire », telle qu'elle est communément décrite, tendant à préconiser des structures telles qu'elles sont censées être celles de la « bonne société » ou au moins « de la moins mauvaise société », celle qui de l'avis de ceux qui la préconisent, empêchera le handicap ou l'inadaptation considérée comme le sous-produit de structures défectueuses.

Elle implique, en fait, des choix fondamentaux sur les fins et sur les moyens, qui sont loin de pouvoir recevoir toujours l'accord de tous, et quant aux fins et (ou) quant aux moyens.

Il y a alors quelque danger à parler de « prévention sociale » à propos de tels choix et à donner à cette notion une valeur tant soit peu « scientifique ». Il y a risque, en effet, soit que les choix soient tellement vagues que tout le monde ne peut qu'être d'accord sur leur bien-fondé théorique, mais que rien n'est réglé pour assurer que personne ne se sera sur les moyens de leur mise en œuvre, soit qu'ils soient au contraire, suffisamment précis quant aux fins et quant aux moyens, mais formulés alors par une catégorie — ou par des fonctionnaires sociaux et travailleurs sociaux, à usagers « privilégiés », mais non représentatifs de l'ensemble de la population) qui n'ont ni vocation ni compétence à substituer leurs propres responsabilités à des responsabilités qui doivent rester des responsabilités politiques, celles des citoyens, de leurs mandataires et des divers groupes d'intérêts.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a alors quelque danger à parler de « prévention sociale » à propos de tels choix et à donner à cette notion une valeur tant soit peu « scientifique ». Il y a risque, en effet, soit que les choix soient tellement vagues que tout le monde ne peut qu'être d'accord sur leur bien-fondé théorique, mais que rien n'est réglé pour assurer que personne ne se sera sur les moyens de leur mise en œuvre, soit qu'ils soient au contraire, suffisamment précis quant aux fins et quant aux moyens, mais formulés alors par une catégorie — ou par des fonctionnaires sociaux et travailleurs sociaux, à usagers « privilégiés », mais non représentatifs de l'ensemble de la population) qui n'ont ni vocation ni compétence à substituer leurs propres responsabilités à des responsabilités qui doivent rester des responsabilités politiques, celles des citoyens, de leurs mandataires et des divers groupes d'intérêts.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a alors quelque danger à parler de « prévention sociale » à propos de tels choix et à donner à cette notion une valeur tant soit peu « scientifique ». Il y a risque, en effet, soit que les choix soient tellement vagues que tout le monde ne peut qu'être d'accord sur leur bien-fondé théorique, mais que rien n'est réglé pour assurer que personne ne se sera sur les moyens de leur mise en œuvre, soit qu'ils soient au contraire, suffisamment précis quant aux fins et quant aux moyens, mais formulés alors par une catégorie — ou par des fonctionnaires sociaux et travailleurs sociaux, à usagers « privilégiés », mais non représentatifs de l'ensemble de la population) qui n'ont ni vocation ni compétence à substituer leurs propres responsabilités à des responsabilités qui doivent rester des responsabilités politiques, celles des citoyens, de leurs mandataires et des divers groupes d'intérêts.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a alors quelque danger à parler de « prévention sociale » à propos de tels choix et à donner à cette notion une valeur tant soit peu « scientifique ». Il y a risque, en effet, soit que les choix soient tellement vagues que tout le monde ne peut qu'être d'accord sur leur bien-fondé théorique, mais que rien n'est réglé pour assurer que personne ne se sera sur les moyens de leur mise en œuvre, soit qu'ils soient au contraire, suffisamment précis quant aux fins et quant aux moyens, mais formulés alors par une catégorie — ou par des fonctionnaires sociaux et travailleurs sociaux, à usagers « privilégiés », mais non représentatifs de l'ensemble de la population) qui n'ont ni vocation ni compétence à substituer leurs propres responsabilités à des responsabilités qui doivent rester des responsabilités politiques, celles des citoyens, de leurs mandataires et des divers groupes d'intérêts.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Substitution de responsabilité

N'y a-t-il pas aussi un risque à faire de l'action sociale une action, certes d'ensemble, mais qui concernerait uniquement des « exclus », alors que bien des usagers des centres sociaux, bien des handicapés, bien des bénéficiaires de telle ou telle forme d'action sociale des organismes de Sécurité sociale ou de mutualité ne sont nullement dans une situation aussi pénible, ni ne risquent

de s'y trouver, mais se présentent simplement comme un des utilisateurs de divers services particuliers que la collectivité met à leur disposition ?

Le problème des personnes âgées, par exemple, est très fréquemment une affirmation de ce que toute action sociale ne peut et ne doit pas se borner à réparer les conséquences d'une situation par l'octroi de revenus et de divers

L'action sociale a un rôle suffisamment fondamental et riche de perspectives : en s'efforçant de donner aux individus et aux groupes les moyens d'une insertion sociale aussi satisfaisante que possible, en diffusant l'information et en croisant la solidarité entre les hommes. Cela doit lui permettre d'éviter un messianisme politico-social qui n'est pas de son domaine et ne peut que lui nuire et inciter ses responsables à donner aux concepts qui la fondent le sens le plus précis et le moins ambigu possible.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Illusion et danger ne sont pas non plus absents si l'on considère maintenant la seconde lode qui a été répétée.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d'aucun autre charme que celui de leur propre certitude, et que ceux auxquels desquels ils agissent sont souvent particulièrement peu à même d'opposer quelque résistance que ce soit, à la « prise de conscience » qu'on veut leur faire acquiescer et sont tout particulièrement prédestinés à subir sans défense véritable tout endoctrinement quel qu'il soit. Une telle forme de « promotion » serait de nature à aller à l'encontre des objectifs les plus valables de l'action sociale.

Il n'y a qu'un ennui, c'est que ceux qui se sont faits juges des mérites des « réformes » ne disposent d

DE L'ECONOMIE

face au défi de l'exportation

Mécanique

Des carnets de commandes bien remplis

LES mécaniciens français sont satisfaits. Pendant le premier trimestre, leurs exportations ont progressé de 30,1 % par rapport à la même période de 1973, atteignant 6,8 milliards de francs (contre 4,8 milliards de francs). Si l'on fait abstraction des ventes effectuées dans les pays de la zone franc, la progression est de 40,1 %. Autre sujet de satisfaction, les exportations ont progressé plus vite que les importations. Celles-ci se sont en effet gonflées de 20,1 %, à savoir de 7 milliards de francs (contre 5,8 milliards de francs) dont, l'équilibre à presque égal, même si ces chiffres sont comparés avec prudence (il ne s'agit que d'un trimestre), le résultat est assez remarquable.

L'Allemagne, qui a absorbé 12 % de nos ventes, reste notre premier client, suivie de l'Union soviétique (8,5 %), de l'Italie (6,2 %), de la Grande-Bretagne (5,2 %), de l'Espagne (4,9 %), de l'U.R.S.S. (4,8 %). Une analyse un peu plus poussée des importations de construction qu'il faut nos ventes vers l'Allemagne n'est quasiment pas augmentée (+ 6,6 %), alors qu'elle ont très vigoureusement progressé en Italie (+ 44 %), dans l'Union soviétique (+ 42,2 %), en Espagne (+ 38,5 %), en France (+ 36,8 %).

Premier client, l'Allemagne est également notre premier fournisseur et de très loin. Les importations d'outillage ont en effet représenté 40,1 % de nos achats, pourcentage considérable. Il est vrai que ces importations ont augmenté de 53 %, atteignant 2,8 milliards de francs (contre 1,8 milliard de francs) ce qui nous expose à des importations de 15,1 % — dont les ventes ont augmenté de 47,5 % — puis les Etats-Unis (10,4 %).

L'Union soviétique (7,8 %) et enfin la Grande-Bretagne (7 %).

Si l'on examine maintenant les échanges commerciaux au niveau des secteurs, on constate des différences appréciables :

● **BIENS D'EQUIPEMENT** : ce secteur représente 20,2 % des exportations des produits de la mécanique et 35,7 % des importations. Les ventes à l'étranger ont progressé de 30,1 % pour atteindre 6 milliards de francs. La mécanique de travaux publics (6,6 % du total), les machines pour l'industrie chimique et minière (4,7 %) et les machines pour l'industrie textile (5,9 %) restent nos produits les plus compétitifs. Les importations de ce secteur ont représenté 5,8 milliards de francs, l'Allemagne restant comme l'on peut l'imaginer notre plus important fournisseur.

● **BIENS DE CONSOMMATION** : sont regroupés sous cette appellation l'outillage à main, les machines, les équipements, etc. Le poste représente 6,8 % des exportations et 8,5 % des importations des industries mécaniques. Nos ventes ont progressé de 29,2 % alors que nos achats ont augmenté de 34 %.

● **BIENS INTERMEDIAIRES** : ce poste comporte les moteurs, la boissonnerie, etc. et représente 4 % des ventes de la mécanique, ce qui est en fait une amélioration de 4,8 % de son chiffre (+ 30,8 %). Pour les moteurs, les industries sont optimistes : les carnets de commandes à l'exportation sont bien remplis et, à moins d'une catastrophe, les exportations de la mécanique devraient se maintenir à leur niveau.

Deux inquiétudes cependant : les entreprises du secteur ont vu leur chiffre d'affaires diminuer de 10 % par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse. Les importations de biens intermédiaires ont progressé de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

La balance de nos échanges avec l'étranger, 469 millions de francs, est donc considérablement améliorée, dépassant un excédent de 1,2 milliard de francs, double de celui qui avait été réalisé en 1972.

Durant les quatre premiers mois de 1974, la cadence des ventes à l'étranger s'est maintenue à un niveau élevé, ce qui est dû à la crise énergétique et à l'accroissement sensible de la demande des pays de la zone franc.

Les ventes de la mécanique ont progressé de 30,1 % par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse.

Les importations de biens intermédiaires ont progressé de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

La balance de nos échanges avec l'étranger, 469 millions de francs, est donc considérablement améliorée, dépassant un excédent de 1,2 milliard de francs, double de celui qui avait été réalisé en 1972.

Durant les quatre premiers mois de 1974, la cadence des ventes à l'étranger s'est maintenue à un niveau élevé, ce qui est dû à la crise énergétique et à l'accroissement sensible de la demande des pays de la zone franc.

Les ventes de la mécanique ont progressé de 30,1 % par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse.

Papier

Un lourd déficit

LE secteur des pâtes à papier et du papier-carton est traditionnellement déficitaire. Pour les pâtes, le déficit est assez catastrophique, bien qu'un sensible accroissement des exportations ait été relevé depuis le début de 1974 : 64 900 tonnes pour les quatre premiers mois, contre 46 700 tonnes pour la même période de 1973.

Pour le papier-carton, ces tendances sont encore plus nettes. Toujours pour les quatre premiers mois de l'année, les exportations ont atteint 647 millions de francs, contre 380 millions pour la période correspondante de 1973, soit une augmentation de 70,8 %.

Les importations ont progressé de 41,7 %. Toutefois, ces pourcentages impressionnants sont dus en partie aux majorations de prix intervenues depuis quelques mois sur les papiers-cartons. Les importations de ce secteur ont progressé de 41,7 % pour les exportations et 22 % pour les importations.

Chimie

La pénurie des matières premières fait baisser l'excédent commercial

L'Achimie est classée en 1973 au troisième rang des industries exportatrices françaises, après la mécanique et l'industrie chimique. Les ventes à l'étranger ont augmenté de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

La balance de nos échanges avec l'étranger, 469 millions de francs, est donc considérablement améliorée, dépassant un excédent de 1,2 milliard de francs, double de celui qui avait été réalisé en 1972.

Durant les quatre premiers mois de 1974, la cadence des ventes à l'étranger s'est maintenue à un niveau élevé, ce qui est dû à la crise énergétique et à l'accroissement sensible de la demande des pays de la zone franc.

Les ventes de la mécanique ont progressé de 30,1 % par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse.

Les importations de biens intermédiaires ont progressé de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

La balance de nos échanges avec l'étranger, 469 millions de francs, est donc considérablement améliorée, dépassant un excédent de 1,2 milliard de francs, double de celui qui avait été réalisé en 1972.

Durant les quatre premiers mois de 1974, la cadence des ventes à l'étranger s'est maintenue à un niveau élevé, ce qui est dû à la crise énergétique et à l'accroissement sensible de la demande des pays de la zone franc.

Les ventes de la mécanique ont progressé de 30,1 % par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse.

Les importations de biens intermédiaires ont progressé de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

Un surplus de 10 milliards en 1974 ?

REIZÉ mille six cent trente-trois millions de francs, telle est la valeur des exportations de produits alimentaires pour les quatre premiers mois de l'année, soit une augmentation de 46,7 %, par rapport à la même période de 1973, au cours de laquelle les ventes à l'étranger avaient atteint 3 300 millions de francs.

En clair, les ventes de la France ont progressé beaucoup plus rapidement que les achats : + 25 %. Ce résultat tient essentiellement à la forte progression des exportations de céréales (4 901 contre 2 333 millions de francs ou 520 contre 270 millions, si on ajoute les ventes de la minoterie et des produits laitiers (1 862 contre 964 millions de francs). De telles performances sont

liées, la première à l'augmentation du prix des céréales sur le marché mondial, conjuguée avec des commandes importantes en provenance des pays du Moyen-Orient ; la seconde à l'ouverture des frontières des Etats-Unis aux importations de poudre de lait, ce produit se fait rare outre-Atlantique dans un climat d'austérité mondiale des cours.

Dans les branches traditionnelles exportatrices, on enregistre une progression « plus raisonnable » des ventes. Les boissons ont progressé de 1 825 à 2 135 millions, le sucre, de 647 à 730 millions, les viandes et les abats de 460 à 685 millions, tandis que les nouveaux vivants tombent de 532 à 515 millions.

Grosso modo, les courants commerciaux de produits alimentaires se répartissent, par les deux tiers des produits français sur le marché mondial, sont absorbés par les Communautés des Neuf, environ 10 % par les autres pays européens, 5 % par les Etats de la zone franc, ainsi que ceux d'Amérique du Nord, le reste du monde en recueille 12 %.

Sous ces auspices favorables, les exportateurs français ont vu un excédent de la balance alimentaire dépasser les 10 milliards de francs en 1974, c'est-à-dire plus de deux fois supérieur à celui de 1973. Ce ne sera pas impossible sur la lancée des quatre premiers mois. Toutefois, quelques ombres obscurcissent ce tableau :

● **LES ACHATS DE NOS PARTENAIRES EUROPEENS**. — Comme on vient de le voir, les ventes françaises se répartissent, pour l'essentiel, à des acheteurs autres que la C.E.E. C'est dire qu'un renversement de la conjoncture chez l'un de nos principaux acheteurs, l'Allemagne (18 % des exportations alimentaires françaises), l'Italie (17 %) ou le Benelux (13 %) pourrait compromettre l'effort d'exportation. Les chiffres des quatre premiers mois de 1974 ne permettent pas en compte les conséquences du cautionnement des importations italiennes. Or, en ce qui concerne les seules exportations françaises de viande bovine, les professionnels ont enregistré que nos ventes en Italie ont été de 50 % inférieures à celles du mois correspondant de 1973.

● **LE COUT DES IMPORTATIONS**. — Pour déplorer un excédent substantiel, il faut que les importations progressent lentement. Or, pour un volume quasiment stable, la valeur des importations de produits alimentaires a augmenté considérablement. Au cours des quatre premiers mois de l'année le coût des achats de viande bovine, par exemple, plus que double : 1 064 millions de francs contre 490 : situation analogue en ce qui concerne les produits oléagineux et les fourrages : 743 millions contre 440 millions. La cause essentielle est l'augmentation des prix mondiaux de ces produits.

Mécanisme, les pouvoirs publics et les exportateurs s'efforcent d'obtenir une « toile réussie ». La SOPEX (Société pour l'extension des ventes de produits agricoles et alimentaires) intensifie son programme à l'étranger, de foires, expositions et promotions de produits. Une série de missions est envoyée prospecter les pays de « l'or noir », l'Arabie Saoudite et l'Emirat du golfe Persique. Elle a même prévu de 5 millions de francs de contrats : des pâtes alimentaires, du foin gras, de la poudre de lait, des engrais phosphatés.

Autre côté, le gouvernement souhaite que la France ne vende pas seulement des produits bruts, mais qu'elle « leur incorpore de la valeur ajoutée ». Pour parler clair, les pouvoirs publics désirent que la part des produits transformés soit plus importante dans les exportations alimentaires. Jusqu'à présent, ces produits, c'est-à-dire, en simplifiant, le sucre, les conserves, la meunerie, le chocolat, la confiserie, les boissons, les produits laitiers, les graisses alimentaires, ne représentent guère plus du tiers dans les ventes à l'étranger. Ainsi le nouveau ministre de l'Agriculture, M. Bonnet, va-t-il user de la carotte et du bâton pour faire avancer le secteur.

« Les aides, notamment aux investissements qui se feront incitatives, seront de plus en plus attractives. Parmi les critères, la performance sur les marchés extérieurs sera fondamentale », a déclaré récemment le ministre des industries.

Construction électrique

Un début d'année record

DEPUIS longtemps, les industries de la construction électrique contribuent pour une part non négligeable aux exportations françaises, 12,3 milliards de francs d'excédents en 1973. En dix ans, leurs ventes à l'étranger ont fait un bond impressionnant. Mais, parallèlement, les importations progressent de façon sensible.

Cette double tendance se confirme depuis le début de 1974, puisque, au cours du premier trimestre, on a atteint un record absolu : + 41 %, soit pour les exportations que pour les importations. De certain ralentissement des ventes à l'étranger est compensé pour le second trimestre. Beaucoup d'industries tournent en effet depuis plusieurs mois à la limite de leurs capacités de production. Mais, dans l'ensemble, les industries du secteur pensent que l'exercice en cours figurera parmi les meilleurs quant aux performances sur les marchés extérieurs, surtout pour les biens d'équipement, point fort traditionnel, puisqu'il assurent 60 % du total des exportations avec un taux de couverture de 150 %.

Ce sont des produits de haute technologie, à forte valeur ajoutée, on vend en fait, beaucoup de matière grise et peu de matériel première.

Pour les biens intermédiaires, la balance devrait rester en équilibre : 101 % en 1973.

C'est pour les biens de consommation que la situation est la plus mauvaise. Certes, les choses s'améliorent un peu. Le taux de couverture est passé de 97 %, en 1972 à 98 % en 1973, depuis le début de cette année, les ventes d'appareils électroménagers à l'étranger ont sensiblement progressé. Mais pour ce qui est des réfrigérateurs, des radios et des magnétophones des récepteurs, la situation est mauvaise, puisque pour ces premiers le taux de couverture n'est que de 28 % et qu'il n'y a pas d'excédent en vue.

La situation par grandes branches industrielles est la suivante :

● **LES INDUSTRIES TELEPHONIQUES ET TELEGRAPHIQUES** : et en volume leurs exportations sont encore relativement peu importantes, ce sont elles qui enregistrent le taux de progression des plus spectaculaires : + 31 % en 1973 (850 millions de francs) et un chiffre d'affaires de 4 016 millions de francs et + 61 % pour la

premier trimestre 1974, par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse.

Les importations de biens intermédiaires ont progressé de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

La balance de nos échanges avec l'étranger, 469 millions de francs, est donc considérablement améliorée, dépassant un excédent de 1,2 milliard de francs, double de celui qui avait été réalisé en 1972.

Durant les quatre premiers mois de 1974, la cadence des ventes à l'étranger s'est maintenue à un niveau élevé, ce qui est dû à la crise énergétique et à l'accroissement sensible de la demande des pays de la zone franc.

Les ventes de la mécanique ont progressé de 30,1 % par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse.

Les importations de biens intermédiaires ont progressé de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

La balance de nos échanges avec l'étranger, 469 millions de francs, est donc considérablement améliorée, dépassant un excédent de 1,2 milliard de francs, double de celui qui avait été réalisé en 1972.

Durant les quatre premiers mois de 1974, la cadence des ventes à l'étranger s'est maintenue à un niveau élevé, ce qui est dû à la crise énergétique et à l'accroissement sensible de la demande des pays de la zone franc.

Les ventes de la mécanique ont progressé de 30,1 % par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse.

Les importations de biens intermédiaires ont progressé de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

La balance de nos échanges avec l'étranger, 469 millions de francs, est donc considérablement améliorée, dépassant un excédent de 1,2 milliard de francs, double de celui qui avait été réalisé en 1972.

Durant les quatre premiers mois de 1974, la cadence des ventes à l'étranger s'est maintenue à un niveau élevé, ce qui est dû à la crise énergétique et à l'accroissement sensible de la demande des pays de la zone franc.

Les ventes de la mécanique ont progressé de 30,1 % par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse.

Les importations de biens intermédiaires ont progressé de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

La balance de nos échanges avec l'étranger, 469 millions de francs, est donc considérablement améliorée, dépassant un excédent de 1,2 milliard de francs, double de celui qui avait été réalisé en 1972.

Durant les quatre premiers mois de 1974, la cadence des ventes à l'étranger s'est maintenue à un niveau élevé, ce qui est dû à la crise énergétique et à l'accroissement sensible de la demande des pays de la zone franc.

Textiles

Le poids de l'Italie

LE textile représente 7,2 % des ventes françaises à l'étranger, soit 11,8 milliards de francs en 1973. Cette somme équivaut à 40 % de la production de cette branche industrielle. Il faut y ajouter 1,5 milliard de francs réalisés à l'exportation par les industries de l'habillement. Depuis 1972, la balance commerciale des textiles proprement dits est déficitaire de 54 millions en 1972, de 392 millions en 1973, et sera de 44 millions en 1974.

Le déficit est dû aux importations de matières premières dont les coûts ont fortement augmenté. Au premier trimestre 1974, cette tendance s'est confirmée et amplifiée : 3 787 millions de francs d'importations ont correspondu à 4 189 millions de francs d'exportations, soit un déficit de 402 millions, contre 392 millions en 1973.

Le déficit est dû aux importations de matières premières dont les coûts ont fortement augmenté. Au premier trimestre 1974, cette tendance s'est confirmée et amplifiée : 3 787 millions de francs d'importations ont correspondu à 4 189 millions de francs d'exportations, soit un déficit de 402 millions, contre 392 millions en 1973.

Le déficit est dû aux importations de matières premières dont les coûts ont fortement augmenté. Au premier trimestre 1974, cette tendance s'est confirmée et amplifiée : 3 787 millions de francs d'importations ont correspondu à 4 189 millions de francs d'exportations, soit un déficit de 402 millions, contre 392 millions en 1973.

Le déficit est dû aux importations de matières premières dont les coûts ont fortement augmenté. Au premier trimestre 1974, cette tendance s'est confirmée et amplifiée : 3 787 millions de francs d'importations ont correspondu à 4 189 millions de francs d'exportations, soit un déficit de 402 millions, contre 392 millions en 1973.

Les ventes de la mécanique ont progressé de 30,1 % par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse.

Les importations de biens intermédiaires ont progressé de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

La balance de nos échanges avec l'étranger, 469 millions de francs, est donc considérablement améliorée, dépassant un excédent de 1,2 milliard de francs, double de celui qui avait été réalisé en 1972.

Durant les quatre premiers mois de 1974, la cadence des ventes à l'étranger s'est maintenue à un niveau élevé, ce qui est dû à la crise énergétique et à l'accroissement sensible de la demande des pays de la zone franc.

Les ventes de la mécanique ont progressé de 30,1 % par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse.

Les importations de biens intermédiaires ont progressé de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

La balance de nos échanges avec l'étranger, 469 millions de francs, est donc considérablement améliorée, dépassant un excédent de 1,2 milliard de francs, double de celui qui avait été réalisé en 1972.

Durant les quatre premiers mois de 1974, la cadence des ventes à l'étranger s'est maintenue à un niveau élevé, ce qui est dû à la crise énergétique et à l'accroissement sensible de la demande des pays de la zone franc.

Les ventes de la mécanique ont progressé de 30,1 % par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse.

Les importations de biens intermédiaires ont progressé de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

La balance de nos échanges avec l'étranger, 469 millions de francs, est donc considérablement améliorée, dépassant un excédent de 1,2 milliard de francs, double de celui qui avait été réalisé en 1972.

Durant les quatre premiers mois de 1974, la cadence des ventes à l'étranger s'est maintenue à un niveau élevé, ce qui est dû à la crise énergétique et à l'accroissement sensible de la demande des pays de la zone franc.

Les ventes de la mécanique ont progressé de 30,1 % par rapport à la période correspondante de 1973. On espère, pour l'ensemble de l'année, que les ventes de la mécanique ne seront pas en baisse.

Les importations de biens intermédiaires ont progressé de 27,9 %, pour atteindre 11,8 milliards de francs (contre 9,2 milliards de francs) ce qui est en fait une amélioration de 27,9 %.

La balance de nos échanges avec l'étranger, 469 millions de francs, est donc considérablement améliorée, dépassant un excédent de 1,2 milliard de francs, double de celui qui avait été réalisé en 1972.

Paris 8, au cœur du Paris des affaires,

48, rue de Miromesnil (métro "Miromesnil" à 50 m)

1400 m² de bureaux neufs à louer.

divisibles à partir de 100 m².

HERRING DAW 63, rue Pierre Charron • 75008 PARIS • tél. : 256.11.10

(Publicité)

Le Village de VEINEUIL-SUR-AVRE (Eure). — Lignes par fer et par R.N. 12, à 110 km de PARIS et aux bords des rivières de Normandie et de Centre. Agglomération de 10.000 habitants, en expansion constante, accueille les industries dynamiques.

Terrains viabilisés à 15 F le m².
Renseignements :
Mairie - Tél. : 067 à Veineuil (71),
S.E.M.E.D., 12, bd G.-Cuvier,
EVREUX - Tél. : 31-37-06.

Une théorie « néo-rueffienne »

Adapter la politique du crédit aux objectifs du « refroidissement »

dans une utilisation libérée de jeu du marché, lui permettant une concurrence déloyale, en particulier par l'usage de séduction des clients en croyant, sans critères de sélection, toutes sortes de crédits (par exemple jusqu'en juin 1973, près de 300 personnes eurobonds) tout en renvoyant à la justice les clients les plus incriminés et en des lieux d'intérêt d'assurances, alla le via des banques très difficile, leur compte d'exploitation très attardé et leur stratégie indéterminable.

Il y avait des obs. lors que les clients ne cessant du monter, à ne s'ongagner qu'à très court terme, gênant ainsi les investissements, que l'on souhaitait en outre régulariser. Ceux-ci devenaient d'autant plus nombreux que les clients étaient plus nombreux, lui-même sans cesse par l'attente de l'autre d'intérêt sans cesse plus élevés.

La date limite de dépôt des plis est fixée au 10 JUILLET 1974

L'ECONOMIE
du crédit
croissement

AÉRONAUTIQUE

En multipliant ses vols de démonstration

Concorde risque d'ouvrir la voie à un concurrent américain de deuxième génération

Plus Concorde multiplie avec une réussite étonnante ses croisières de démonstration au-dessus de l'Atlantique et plus il contribue finalement à renforcer aux Etats-Unis le camp des partisans d'une aviation commerciale supersonique qui ne devrait rien à l'expérience des constructeurs européens. La conclusion peut paraître paradoxale, et pourtant elle semble chaque jour plus plausible : le succès de Concorde donne indirectement des arguments aux hommes politiques, aux industriels et aux techniciens américains qui souhaitent voir les Etats-Unis se lancer dans la fabrication d'un supersonique civil, alors que les Français et les Britanniques ont à l'origine organisé la promo-

Sur l'aéroport de Boston, où des milliers de curieux, sans doute mobilisés par les associations pour la défense de l'environnement, ont pu assister à plusieurs décollages et atterrissages, un premier pari semble avoir été gagné. Après une manifestation d'opposition, les journaux locaux ont souligné que Concorde ne faisait pas plus de bruit qu'un avion de ligne subsonique. La surprise a été telle que l'équipage a été accusé — à tort — d'avoir voulu seulement tromper les quatre rascateurs pour diminuer l'intensité du bruit. « Néanmoins, je lui en ai eu assez », a déclaré le directeur de l'aéroport, « je suis très favorablement impressionné ». Le vice-président des plus grandes compagnies aériennes américaines, la compagnie Eastern Airlines, qui exploite des lignes comme New-York-Miami en Boeing 747, s'est contenté d'observer que des avions de cette capacité courraient aux bornes d'efficacité, et qu'il n'est pas sûr que les avions de ligne supersoniques de la deuxième génération, qui atteignent des vitesses de 3 000 km/h, ne soient pas plus bruyants que les avions de ligne actuels.

tion de Concorde à l'étranger pour dissiper les rumeurs à son endroit et vendre l'avion aux compagnies.

En prouvant qu'il est un avion commercial comme les autres, mais plus rapide et plus cher, et qu'il n'est pas un monstre, pour reprendre l'expression du directeur des essais en vol de la Société nationale industrielle aérospatiale (SNIAS), M. Turlet, Concorde suscite et encourage progressivement la naissance aux Etats-Unis de son propre concurrent. Deux faits récents illustrent cette thèse : le dernier péril de Concorde à Boston et sa déclaration de victoire de Lockheed.

SNIAIS, révélait que « les Etats-Unis ont été les premiers à faire acheter, pour le projet d'un supersonique civil, les trois quarts des crédits d'investissement que les compagnies américaines ont déjà accordés (au total, 14 milliards de francs) à partager entre les deux partenaires sans même avoir un seul prototype en état de voler ». Ainsi, tout indique que les Américains n'ont pas renoncé à rivaliser avec les Européens. Ils veulent convaincre ses acheteurs potentiels outre-Atlantique. Concorde ravive la menace d'un concurrent qui risque de lui être fatal.

Une pièce de musée ? Ce n'est, au demeurant, pas la première fois que les Etats-Unis ont été les premiers à faire acheter, pour le projet d'un supersonique civil, les trois quarts des crédits d'investissement que les compagnies américaines ont déjà accordés (au total, 14 milliards de francs) à partager entre les deux partenaires sans même avoir un seul prototype en état de voler. Ainsi, tout indique que les Américains n'ont pas renoncé à rivaliser avec les Européens. Ils veulent convaincre ses acheteurs potentiels outre-Atlantique. Concorde ravive la menace d'un concurrent qui risque de lui être fatal.

Après la démission de vols de Concorde entre Paris et Rio-de-Janeiro, M. Charles Crémieux, président du directeur de la

La caution du gouvernement fédéral

S'adressant à des étudiants en journalisme de l'université de technologie de Californie, M. Daniel S. H. a déclaré que la compagnie Lockheed, qui exploite des lignes comme New-York-Miami en Boeing 747, s'est contenté d'observer que des avions de cette capacité courraient aux bornes d'efficacité, et qu'il n'est pas sûr que les avions de ligne supersoniques de la deuxième génération, qui atteignent des vitesses de 3 000 km/h, ne soient pas plus bruyants que les avions de ligne actuels.

SOCIÉTÉ

Aux assises européennes antimilitaristes

« Armer les masses du désir de s'armer »

Plusieurs centaines de jeunes ont assisté à Paris, le samedi 15 juin, à la faculté de Jussieu, aux Assises européennes antimilitaristes organisées par le Comité antimilitariste (CAM), qui avait invité des militants étrangers (Américains, Hollandais, Italiens et Suisses notamment) à venir partager leur expérience de lutte contre l'armée bourgeoise.

« Non, à l'armée de guerre civile », a répondu le service militaire au temps des classes. « Venez hors de Grèce », a soutenu à la fois armée du peuple chilien.

Sous les larges banderoles des différents états dans la salle, étaient les dernières publications de la littérature antimilitariste, quelques journaux et bulletins aux titres évocateurs : « Croix en fait », ou « Bi-chasse en fait », ce dernier distribué dans des casernes de l'Est de la France. Les haut-parleurs diffusaient « Poésie » chanté par Jean Ferrat. Dans une salle de projection, des films comme « Viage au

En uniforme

« C'est à l'intérieur même des casernes que l'opposition doit s'organiser », a affirmé un orateur. C'est ainsi que l'on pourra dénoncer une institution de plus en plus destinée à réprimer un mouvement populaire, à détacher l'ennemi intérieur : bref, une armée de guerre civile. De jeunes appelés, aisément reconnaissables, dans l'assemblée, à leurs cheveux courts, ont fait part de l'expérience des « comités de soldats », créés depuis quelques mois en France, notamment dans l'Est. Ils ont reconnu que les possibilités d'actions étaient restreintes (inscriptions, tracts), et que, face à une « répression » efficace des autorités militaires, comme ce fut le cas récemment à Reims et au camp de Mourmelon (Aisne), l'activité clandestine ne répondait, dans chaque unité, que sur un « noyau » de quelques personnes « sales et démotivées », qui peuvent profiter du « ras-le-bol » latent dans l'ensemble du contingent.

L'organisation — un uniforme — d'un lieutenant de Rengiers emé-

Francis Cornu.

louez vos bureaux à Paris Nord pour avoir 2 fois mieux en payant 2 fois moins.

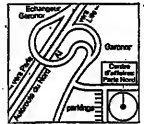
attention, un prix de location se calcule toutes charges comprises.

Et à Paris Nord, le loyer toutes charges comprises (avec parking, téléphone et accès à tous les services) est exceptionnellement peu élevé : en effet, Paris Nord est une opération tout électrique bénéficiant du tarif spécial industriel Edf. Quant aux services (4 types de restaurants, banques, commerces, etc.), ils occupent tout un immeuble de 5 000 m² et ils sont déjà opérationnels. Le tout situé dans 2 hectares d'espaces verts. Venez vite voir vos bureaux sur jardins, de grandes sociétés vous ont déjà précédé. Téléphonez pour prendre rendez-vous à 931 31 90.

Centre d'affaires Paris-Nord 93 Le Blanc-Mesnil

Accès direct par l'autoroute du Nord (échangeur Garonor, première sortie après le Bourget) et l'autoroute B3 (antenne de Bagnolet) par le nouvel échangeur.

Sur la ligne Sncf Paris-Roissy (gare de Blanc-Mesnil existante reliée au Centre d'affaires) Autobus direct Paris-Centre d'affaires : lignes Ratp 148 et 350.



ÉCHECS

LES JEUX OLYMPIQUES DE NICE

Début des épreuves finales

À Nice, les épreuves qualificatives se sont achevées et la France occupe dans le groupe B, c'est-à-dire parmi les équipes qui seront classées entre la cinquième et la treizième place. C'est un résultat inespéré.

Voici les pays qui joueront dans les deux premiers groupes :

Groupe A : Les deux premiers de chaque poule (qualificative) : Angleterre, Argentine, Allemagne fédérale, Belgique, Espagne, États-Unis, Finlande, Hollande, Hongrie, Pays de Galles, Philippines, Roumanie, Suède, Tchécoslovaquie, U.R.S.S., Yougoslavie.

Groupe B : Les troisièmes et les quatrièmes de chaque poule : Autriche, Belgique, Canada, Colombie, Cuba, Danemark, Écosse, France, Islande, Israël, Italie, Norvège, Pologne, Portugal, Suisse, Tunisie, U.R.S.S., Yougoslavie.

Les quarante-deux autres pays classés, sont classés dans les groupes C, D et E.

Dès dimanche, la compétition reprend dans les finales. Dans le groupe A, l'U.R.S.S. s'opposera à la Tchécoslovaquie et l'Allemagne fédérale à l'Espagne. Les surprises — a battu les États-Unis par 12 à 1, la Belgique sur sa lancée des éliminatoires, l'équipe française mène devant la Belgique par 12 à 5 et deux parties à l'heure dans une position favorable.

CENTRE D'AFFAIRES PARIS NORD

INSTITUT CAPILL
PARIS - 1, rue de Caill

صَلَاةُ الْاَهْلِ

DEMANDES D'EMPLOI	La ligne	Le ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	6,00	8,89
REPRESENTAT.	27,00	31,52
Offre	27,00	14,91
Offres d'Emploi "Placards Encadrés" (2 col.)	27,00	31,52
minimum 15 lignes de hauteur	36,00	40,85

ANNONCES CLASSEES

IMMOBILIER	La ligne	Le ligne T.C.
Achat - Vente - Location	21,00	24,51
AUTOS - BATEAUX	21,00	24,51
PROPOSITIONS COMMERC.	50,00	70,05
CAPITAUX	50,00	70,05
OCCASIONS	50,00	70,05

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

L'UNE DES PREMIÈRES ENTREPRISES FRANÇAISES DE TRAVAUX PUBLICS (allège à Paris) présente sur les principaux marchés : génie civil industriel, ouvrages d'art, travaux souterrains, off-shore, recherche pour développer son activité un

ingénieur chargé d'affaires

Il dirige la recherche, l'étude et la conclusion des marchés. Il s'engage sur les grandes entreprises techniques et sur les moyens mis en œuvre pour la réussite d'un projet. Il est responsable des prix. C'est un ingénieur, Contrôleur, T.P., AM ou équivalent, ayant une expérience TRAVAUX PUBLICS (clients, bureau d'études techniques, engineering). En fonction de son expérience et de ses motivations, il peut évoluer vers d'autres activités.

Les ingénieurs intéressés adressent leur dossier de candidature (sauf réf. 2616 M) à Mme M.-C. TESSIER.



ALEXANDRE TICS A
UNE ROYAL-INDUSTRIE
membre de l'ANCP

IMPORTANT SOCIÉTÉ
Secteur Automobile
(Banlieue Ouest Paris)
recherche

Responsable études mécaniques

Il dirige un Département d'Etudes de 30 personnes spécialisées dans la conception et le développement d'organes mécaniques tels que boîtes de vitesses, embrayages, ponts, etc. Sous l'autorité du Directeur des Etudes Mécaniques, il participe aux propositions d'orientation tant pour les organes de base que pour leur commande, environnement et assemblage.

Ce poste convient à un ingénieur diplômé, âgé de 40 ans minimum, spécialiste confirmé dans ces activités.

Envoyer C.V. détaillé sous réf. NAULE/M.

EMPLOIS - CARRIÈRES
30 rue Verneil 75008 PARIS

PRICEL
recherche, pour Fonctions de
CONTROLE DE GESTION
et **AUDIT INTERNATIONAL**
(Filiales françaises et étrangères)

UN DIPLOMÉ d'une grande école de gestion

ayant de préférence complété sa formation par des études d'expertise comptable (possibilité d'avoir position de stagiaire) et possédant quelques années d'expérience acquise dans Cabinet d'Expertise ou d'Audit, ou Entreprise industrielle.

Les dossiers de candidatures seront traités confidentiellement par **DEVELOPPEMENT**
service M. 873 10 rue de la Paix, 75002 Paris.

vous êtes :

- chef de projet
- analyste
- ingénieur système
- programmeur

VOUS VOULEZ devenir un vrai spécialiste tant des bases de données que du téléprocéssing, et acquérir une réelle compétence.

Il faut que vous preniez contact avec nous.

CAR nous avons décidé :

- de mettre en œuvre des bases de données pour intégrer nos systèmes de gestion,
- d'étendre considérablement notre réseau de téléprocéssing (actuellement 200 terminaux).

NOTRE INSTALLATION ACTUELLE est constituée de deux IBM 370/158 interconnectés de 2.000 K chacun, et d'un 370/155 de 1.500 K (OS-MVT). Ces matériels seront remplacés en fin d'année par un système multiprocesseur beaucoup plus puissant.

LES NIVEAUX DE REMUNERATION seront fonction de la compétence, de l'expérience ou de la capacité à les acquérir, et peuvent être élevés.

Si vous êtes intéressés, envoyez votre CV détaillé (photo jointe) en précisant le poste, au Service 4941



plein emploi 118 rue Réaumur Paris 2^e

jeunes ingénieurs

A.M. - I.U.N. - I.N.S.A. ...

LA DIRECTION DES FABRICATIONS de la Société L.M.T. recherche pour renforcer son Service ETUDES (INDUSTRIE) plusieurs INGENIEURS DEBUTANTS.

Après une période de formation, ils seront intégrés dans une équipe (jeune et dynamique) basée à Paris, d'environ 30 personnes ; ils travailleront principalement pour le compte des unités de fabrication (téléphonie, électronique, hydraulique) situées à LAVAL, NANTES, LANNION, REDON. En fonction de leurs compétences et de leurs motivations, ils seront appelés à intervenir dans les domaines suivants :

- automatisation de la production : pièces détachées et assemblages
- fabrications électroniques : procédés et industrialisation
- étude de postes et procédures de fabrication
- contrôle de production

Ces postes s'adressent à des diplômés de l'Enseignement Supérieur (A.M., I.U.N., I.N.S.A.) titulaires par la fabrication et la production et possédant, si possible, une bonne connaissance de l'anglais ainsi qu'une formation commerciale en gestion.

Les Candidats retenus pourront, avec rapidité, être affectés à l'une de nos unités de production en province.

Ecrire avec C.V. en précisant rémunération souhaitée sous réf. 3051 M.

Direct. Gestion des Emplois S.P. 402 - Service Solutions

L.M.T.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

recherche pour son SERVICE INFORMATIQUE

JEUNES D.E.S.

- Sérieuses connaissances en informatique ;
- Maîtrise de l'anglais et l'espagnol ;
- Aptitudes pédagogiques ;
- Liberté des obligations militaires.

Conception, Organisation, Réalisation d'ACTIIONS de FORMATION INFORMATIQUE

Longes possibilités d'évolution vers INFORMATIQUE - ORGANISATION - BANQUE (Documentation et formation assurées.)

Poste situé à PARIS

Attractives conditions de travail.

Revenir avec curriculum vitae et attestations à :

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Service Informatique, référence PD, 112, avenue Kléber - 75016 PARIS.

BANQUE DIRECTION

UNE BANQUE D'AFFAIRES, filiale d'un des premiers groupes bancaires de France, crée un poste de DIRECTEUR AFFAIRES ou SECUR.

La fonction consiste :

- à proposer à la Direction Générale, un programme de prospection directe de la clientèle particulière de grandes et moyennes entreprises en créant une poutre de relations ;
- à définir le volume et le nombre des objectifs commerciaux annuels ;
- à présenter à la Direction des risques les demandes de crédit en facilitant les contacts avec le client ;
- à assurer le suivi dynamique des relations commerciales.

Ce poste correspondrait à un cadre supérieur de Banque susceptible de par sa personnalité et son potentiel d'être le collaborateur commercial du Directeur Général.

diplôme assuré et avoir curriculum vitae et lettre de candidature son retour.

Envoyer C.V. sous réf. 53842 à Horos Océano 108 Bd Haussmann 75008 Paris.

EUROMARCHÉ

recherche

— CHEF COMPTABLE

— CHEF COMPTABILITÉ MATIÈRES

pour Saint-Gobain-Velins (78) (TRAPPES)

— CHEFS COMPTABLES STAGIAIRES

— ADJOINTS STAGIAIRES

— Age minimum 28 ans ;

— Autorité technique ;

— Sans de l'expérience professionnelle sont des qualités requises pour diriger un service de comptabilité générale et matières utilisant les ressources de l'informatique.

Les candidats devront intégrer à une équipe de Direction dans un groupe de pleine expansion.

Envoyer C.V. manuscrit, photo et attestations à

M. CRESTY

Euromarché - 180, Route Nationale 7

91200 ATHIS-MONS

Société Chimique Multinationale

(C.A. 400 millions - 2.500 personnes)

recherche, pour renforcer son équipe de vente aux industriels du PAPIER, du CAOUTCHOUC et de leur TRANSFORMATION :

un ingénieur commercial

La fonction s'adresse :

- à des INGENIEURS, LICENCIÉS EN SCIENCES ou INGENIEURS D'EXPÉRIENCE ayant de préférence acquis une première expérience professionnelle technique ou commerciale dans l'une des unités de la Société (des candidatures de débutants seront examinées également).

La fonction comporte :

- vente de produits chimiques aux industries
- relations d'ordre en clientèle ;
- conseil technique aux utilisateurs ;
- participation au Plan de Marketing.

La fonction exige :

- un goût marqué pour la vente, l'action commerciale ;
- des déplacements fréquents (à la journée) ;
- la possibilité d'acquiescer les conditions de travail ;
- résidence région parisienne.

Revenir avec C.V. détaillé à : Mme TIEBERAT, 30, rue Villard, 92000 NEUILLY-SUR-SEINE.

Nous sommes une Société moyenne (400 personnes) qui fabrique et vend des Produits Plastiques et des Machines de Conditionnement. Notre croissance est rapide. Nous créons le poste d'

Adjoint au

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Il sera responsable du Contrôle des Achats au niveau du Siège, et pourra remplir d'autres missions dans le domaine de l'Organisation et de la Gestion. Dans l'immédiat, il devra :

- dresser un Inventaire des besoins de la Société en matière d'achats ;
- superviser le Service Achats de l'usine en cherchant à optimiser la gestion des stocks ;
- Prendre en charge les achats directs de la Société et participer aux négociations des contrats passés avec les fournisseurs.

Ce poste évolue convenablement à un jeune diplômé d'Etudes Commerciales devant faire ses preuves dans le domaine de la gestion et motivé par les fonctions décrites. Une première expérience de quelques années de l'Entreprise Industrielle est souhaitable mais non indispensable.

Adressez votre dossier en précisant votre niveau actuel de rémunération, sous réf. M 76.251.

33, rue Gallieni, 92135 Suresnes.



CADRE EN ORGANISATION

LA FONCTION :

Aider et proposer les améliorations nécessaires à l'efficacité de la Société en ce qui concerne les problèmes de gestion et les modalités de l'information. Faire la maintenance et être le garant du bon fonctionnement des méthodes de travail et des innovations apportées.

L'EXERCICE :

de formation supérieure (BACCAL, licence ou Droit ou en Sciences Economiques), âgé au minimum de 26 ans, il aura déjà acquis pendant 3 ou 3 ans et demi des connaissances et des expériences des problèmes d'organisation et de gestion d'entreprise.

Tout candidat devra maîtriser les notions de coût des actions dans une organisation, il devra prouver une qualité de gestion, de créativité et de dialogue.

Connaissance de l'ANGLAIS souhaitée.

Envoyer C.V. photo et rémunération actuelle sous référence 145 M à :

Cabinet Jean-Claude MAURICE

Caselli en Gestion de Personnel 42, rue Legendre - 75017 Paris.



INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

à l'aise dans plusieurs technologies

Aux termes d'un accord commun, un groupe de quatre industries ayant des productions complémentaires : estampage, extrusion, découpage, emboutissage, décolletage et usinage, crée une fonction commerciale commune.

Cette Société a, de par sa technologie et la qualité technique de ses produits, une position privilégiée sur le marché.

La représentation en commun de ces quatre sociétés offre des possibilités d'accès plus larges auprès de la clientèle et permet une meilleure maîtrise du marché.

Votre activité sera :

- sur base des problèmes posés par vos clients — de proposer des solutions techniques, valables dont le mise au point et la réalisation se feront avec l'appui des services techniques et commerciaux de nos usines.

Votre zone d'action : Paris et la région parisienne, avec des possibilités ultérieures d'extension. Une voiture vous est fournie.

Vous dépendrez du Directeur Commercial d'une des sociétés.

Un stage de formation est prévu dans chacune des sociétés.

Un ingénieur diplômé — 30 ans minimum — ayant une formation de type AM, une expérience d'au moins 3 ans de la négociation en milieu industriel, peut être fortement intéressé par cette activité.

Elle demande de l'enthousiasme, de l'ingéniosité, la possession d'une large « palette » technologique.



Adressez votre dossier de candidature manuscrit et C.V. détaillé sous réf. M 71.338

33, rue Gallieni, 92135 Suresnes.

صلى الله عليه وسلم

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

ATTACHÉ DE PRESSE

La Société Digital Equipment Corporation n° 1 mondial des mini-ordinateurs recherche pour sa filiale française un spécialiste qui sera chargé des relations avec la presse.

La personne recherchée devra posséder au moins 2 ans d'expérience d'Attaché de Presse ou Chargé des Relations Publiques, être capable d'écrire des articles pour les journaux et revues techniques françaises.

Les responsabilités essentielles liées au poste seront : rédaction de communiqués de presse et de reportages, organisation de conférences de presse et relations avec les diverses rédactions.

Une bonne pratique de l'anglais écrit et parlé est indispensable car ce poste, basé dans la Région Parisienne, exige un contact permanent avec la Direction Européenne à Genève.

Ecrire en anglais sous référence A.P.M. à Yves SARRAZIN Directeur du Marketing.

DIGITAL EQUIPMENT-FRANCE
Centre Silié - Cx L. 225
94533 RUNGIS Tel. : 687-23-33

digital

Établissement Européen d'Enseignement Supérieur de Gestion

RECHERCHE

pour son Institut de Paris deux responsables de département :

- 1) Département Économie
- 2) Département Méthodologiques-Informatique

Le profil des postulants sera :

SOIT UNIVERSITAIRE

(minimum D.E.S. + Doctorat + Diplôme étranger M.E.A. ou F.D. + à possible expérience en entreprise).

SOIT PROFESSIONNEL

(ingénieur ou ingénieur-docteur possédant l'expérience de l'enseignement).

La connaissance de l'anglais et (ou) de l'allemand sera appréciée. Ces postes comportent enseignement, animation pédagogique et recherche. Le traitement annuel sera de 50.000 francs.

Ecrire au n° 4111, « Le Monde », Publicité, à rue des Écoles, - 75017 PARIS 13^e.

IMPORTANT GROUPE SHIMIOUE

FRANÇAIS DIVERSIFIÉ

recherche pour sa

DIRECTION DÉVELOPPEMENT

A PARIS

1 CADRE

TECHNIQUE-CIAL

formation grande école,

ayant au moins 4 à 5 années d'expérience dans l'industrie des matériaux de second ordre pour le bâtiment.

Transmettre CV et prétentions sous réf. 530 à Pierre LICHOU S.A., - 50, allée Jean Jaurès - 31000 Toulouse qui transmet.

LE SERVICE EDUCATION DE DIGITAL recherche pour son Siège Social à Rungis des

INSTRUCTEURS

- possédant :
 - un esprit pédagogique et le sens des relations humaines
 - 2 à 3 ans d'expérience professionnelle
 - la pratique d'un ou de plusieurs langages assembleurs
 - la connaissance de la langue anglaise
 - et pour certains de la langue espagnole.

- chargés d'assurer :
 - la formation de nos clients :
 - nos cours standards
 - nos cours spéciaux
 - nos cours « chez le client ».
 - des séminaires techniques
 - la formation de notre personnel.

- ils bénéficieront pour cela :
 - d'une formation initiale en France et à l'étranger
 - d'une formation permanente leur permettant de rester à jour dans les domaines techniques les plus avancés et dans les méthodes pédagogiques les plus modernes (faibles effectifs, mi-temps pédagogique, moyens matériels)
 - de possibilités de déplacement en France et à l'étranger.

Adresser votre C.V. détaillé sous référence L.H.M.3 au Responsable du Personnel

DIGITAL EQUIPMENT-FRANCE

Centre Silié - Cx L. 225

94533 RUNGIS Tel. : 687-23-33

digital

CADRE ADMINISTRATIF

Export

afin de lui confier la responsabilité des études et des mises en place correspondantes relatives aux marchés en cours ou en étude :

- sélection des marchés,
- installation des agences,
- problèmes d'assurance, de fiscalité et de crédit,
- suivi des commandes,
- gestion des facturations et suivi analytique des activités.

Ce poste nécessite une grande expérience et une connaissance approfondie de l'administration des affaires et de l'exportation et pourra être confié à un homme âgé au minimum de 30 ans.

R.S.B.O. - 40, rue de Valenciennes, 75017 Paris.

Trois bonnes connaissances de l'ANGLAIS sont indispensables et éventuellement de l'ESPAGNOL.

Envoyer C.V., photo et références sous réf. 43914 à Haves Contact, 150 bd Hausmann 75006 Paris.

IMPORTANT GROUPE MULTINATIONAL FRANÇAIS EN EXPANSION RAPIDE EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER

40 % de croissance des profits 12000 collaborateurs

accroître la modernisation de toutes ses méthodes et recherches

cadre dirigeant directeur de l'administration du personnel

Il dépendra directement de la Direction Générale. Il dirigera un important projet de réorganisation des services de gestion du personnel. Il sera responsable d'importantes opérations de recrutement par un département spécialisé.

Il devra en place un contrôle de gestion des masses salariales.

Ce bureau, âgé de 35 ans minimum :

- a un baccalauréat d'administratif
- a une expérience d'administratif
- a une expérience de gestion du personnel
- connaît la structure des pays et l'économie
- connaît l'administration de la Trésorerie.

La rémunération, le plan d'indépendance et les avantages du Groupe doivent satisfaire les candidats à haut potentiel.

Ecrire sous réf. 43023 à Haves Contact, 150 bd Hausmann, 75006 Paris.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE

recherche

CADRE FINANCIER

diplômé Ecole Supérieure de Commerce ou titulaire d'une licence en Sciences Économiques

Il participera à la gestion financière des opérations et sera chargé en particulier :

- d'effectuer les contrôles financiers prévisionnels ;
- de fournir aux moyens de financement extérieurs des données ;
- de suivre en permanence la situation des opérations en proposant le cas échéant les mesures correctives nécessaires.

Il est demandé une expérience de quelques années dans le domaine des techniques administratives des sociétés et de gestion bancaire.

Nous offrons des possibilités d'évolution de carrière vers un poste à haute responsabilité et candidat de valeur.

Adresser C.V., photo et prétentions, au réf. 6.230 à

OP'organisation et publicité

4, rue de Valenciennes, 75017 Paris

IMPORTANTE BANQUE PRIVÉE PARIS

recherche pour son département

BANQUE

UN ATTACHÉ DE CLIENTÈLE JUNIOR

35 ans maximum

Formation universitaire (D.E.S., Sciences Po, Ecole de Commerce, Ecole d'Ingénierie) et expérience bancaire d'un ou deux ans minimum dans un Département Crédits.

UN ATTACHÉ DE CLIENTÈLE SENIOR

Niveau classe VII ou VIII

Pour assurer les relations commerciales avec de grandes et moyennes entreprises.

Il aura sous son autorité pour assurer le service client, des équipes de collaborateurs qui lui seront confiées, dont il assurera la formation et le suivi.

Le titre de Fondateur ou de Sous-Directeur sera doté de l'indemnité d'expertise du candidat dont l'âge ne peut être inférieur à 35 ans.

Par ailleurs, possibilité d'acquiescence à 30.000 F.

CV et photo à : OP'organisation et publicité, 4, rue de Valenciennes, 75017 Paris.

Absolue discrétion garantie

Groupe Pharmaceutique Français recherche

JEUNE DOCTEUR EN MÉDECINE (masculin de préférence)

ayant eu possible 2 années d'expérience dans l'industrie pharmaceutique, connaissance de l'anglais (lu et parlé) notions d'allemand.

Fonctions :

- Rattachement à notre Directeur Médical en place.
- Formation médicale des Députés médicaux nouvellement élus.
- Recrutement des Députés Médicaux en place.
- Coordonner médical, etc.

Ce poste occupera le candidat à plein temps.

Envoyez C.V., curriculum et photo sous réf. 43914 à Haves Contact, 150 bd Hausmann 75006 Paris.

FILIALE FRANÇAISE D'UN GROUPE U.S. LEADER DANS LE TRAITEMENT CHIRURGICAL DES SAUX ET DES PROTHÈSES ORTHOPÉDIQUES

recherche (Banlieue Sud-Ouest)

CHEF COMPTABLE

Rattaché au Directeur Général, il sera chargé de la gestion comptable, financière et administrative de la société. Il sera responsable en particulier de :

- la comptabilité générale, analytique et budgétaire ;
- l'établissement des rapports mensuels pour la société mère ;
- les problèmes administratifs et fiscaux.

Ce poste convient à un candidat désireux d'assurer des responsabilités importantes et administratives d'importance.

Le candidat devra être un homme professionnel de haut niveau, âgé de 30 ans minimum, il aura une expérience similaire acquise dans une société agro-alimentaire, chimique et esprit d'initiative.

Large possibilité de carrière dans une jeune société en développement très rapidement.

Env. C.V. en indiquant la rémunération souhaitée à GRAVIA Publicité, 50, rue du 1^{er} Septembre, 75006 PARIS (sous référence 1012).

Discrétion totale assurée.

BANQUE PRIVÉE

(proche Etoile), recherche

Jeune Rédacteur

pour Service CONTENTIEUX

DES Droits privés.

Expérience contentieuse bancaire de 2 ans minimum.

Disponible rapidement.

Adresser CV + photo s/réf. 13.146 à

OP'organisation et publicité

4, rue de Valenciennes, 75017 Paris

GROUPE MULTINATIONAL MÉCANIQUE VÉHICULES INDUSTRIELS (I.L. de TRAPES)

recherche

CADRE HOMME

minimum 30 ans.

Études supérieures commerciales ou organisation. Expérience dans l'équipement et réseau distribution.

Travail en liaison avec Services Informatique et Organisation, pour assurer gestion d'opérations, traitement d'un magasin central de pièces détachées.

Disponible rapidement.

Adresser curriculum vitae à n° 54.611, CONTREBES Publicité, 20, av. Opéra, Paris (1^{re}), qui transmet.

Absolue discrétion garantie

Importante Société d'Électronique recherche

UN INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE

pour diriger et développer son activité dans le domaine de l'enseignement des problèmes de transmission et des réseaux d'antennes.

Le candidat devra avoir :

- la direction d'un service récemment constitué, comprenant des ingénieurs et des Agents techniques ;
- les contacts et relations techniques avec les clients, compétence essentielle d'administrations et de conseils d'économie mixte ;
- la coordination des différents unités opérationnelles concernées par des réalisations.

Rechercher possibilité d'entrée dans un groupe de premier plan en pleine expansion.

Ce poste est à pourvoir à PARIS près de CHARENTA.

Adresser C.V. et prétentions sous n° 54.611, CONTREBES Publicité, 20, av. Opéra, Paris (1^{re}), qui transmet.

Discrétion assurée.

BANQUE SPÉCIALISÉE DANS LES FINANCEMENTS IMMOBILIERS

recherche son :

CHEF DES SERVICES FINANCIERS ET COMPTABLES

Ce poste requiert une compétence confirmée et compatible des connaissances en comptabilité et la pratique des opérations financières liées à l'immobilier depuis plusieurs années.

Les candidats intéressés doivent envoyer curriculum vitae détaillé, lettre motivationnelle, photo et recommandations sous référence M.C.S. 21-125 M, à :

C & L Associés

Mouvement Commercial

42, rue La Boétie - 75008 Paris 8^e

22000 - Paris Cedex 08

Nous sommes en mesure d'offrir des carrières attractives, car nous sommes un des groupes français les plus puissants et les plus performants avec nos 80 agences et plus de 100 filiales implantées en France et à l'étranger.

Nous souhaitons recruter pour un poste qui a valeur vers une fonction de responsabilité, un

jeune cadre financier

Le candidat devra avoir 30 ans minimum. Diplôme d'HEC - ESCP - Sciences Po - MBA. Il aura une expérience de trois ans dans un poste similaire, de préférence dans le secteur bancaire.

Le candidat devra largement compter de la dimension du candidat, qui voudra bien nous adresser une première lettre, son curriculum vitae et une photographie récente ainsi que son solennel serment.

Pour assurer une complète discrétion aux demandes qui nous parviendront, nos correspondants ont la formule d'envoyer une double enveloppe. Au dos de la première, seront mentionnées les entreprises avec lesquelles la relation doit se poursuivre en relations ; je lui sera alors retourné.

Cette première lettre est à adresser à Haves Contact, sous réf. 33488, 150 bd Hausmann, 75006 Paris.

Dans le cadre de développement de nos activités de centres industriels

Le Centre d'Études de l'Industrie recherche

UN INGÉNIEUR

de formation supérieure.

Pour développer l'activité industrielle, nous recherchons un ingénieur de 30 à 35 ans, de la formation de l'Industrie et de la construction et de la construction et de la construction.

Détachement de courte durée à l'étranger.

Adresser C.V. et références à :

COMPTABLE S.A. 40, rue de Valenciennes, 75017 Paris.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

très expérimenté (E) ingénieur de 30 ans minimum.

offres d'emploi

INGENIERIE EXPORT

Pour développer ses activités à l'étranger et tout particulièrement en Inde et au Moyen-Orient, une importante Société d'études et de réalisation en Ingénierie recherche :

Ingénieurs d'affaires

Nous leur confier la prospection, la négociation et la négociation de gros chantiers de construction d'usines de traitement des eaux.

Une formation expéditive et/ou si possible une expérience de plusieurs années de la négociation et de l'agencement technique des problèmes d'ingénierie sont souhaitées.

Tous niveaux de déplacements à l'étranger.

ANGLAIS INDISPENSABLE

Envoyer C.V. photo et références complètes sous référence 142 M à :

Cabinet Jean Claude MAURICE
Cabinet de Conseil de Personnel,
42, rue Legendre 75017 Paris.

SOCIÉTÉ MULTINATIONALE propose :

DIPLOME LICENCE OU MAÎTRISE CRIME
un poste de **CHEF SERVICE TECHNIQUE**

Ce poste conviendrait à un candidat de 27 ans environ, ayant des connaissances d'anglais et de français, en plus des problèmes techniques, l'absence des problèmes commerciaux liés directement à la technique de nos produits.

Son concours apporté au service de vente lui permettra d'être intéressé au C.A. du département des ventes.

Nombres mois, prime de vacation, de participation, etc...

Envoyer C.V. photo sous réf. 416 H à : EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

INGÉNIEUR EN ORGANISATION

Responsable d'importantes tâches d'organisation administrative.

- formation Ingénieur;
- 35 ans minimum;
- grande expérience de l'organisation administrative et industrielle;
- connaissances et expérience de gestion;
- expérience informatique souhaitée.

ASSISTANTS de GESTION

ESG, ESSEC, SUP. de CO, IUT de gestion en assurance auprès de la Sécurité.

- Il assurera le suivi de la gestion d'un département;
- il contribuera à analyser et commenter les résultats;
- il proposera des améliorations des procédures et du système de gestion.

Adresser C.V. photo et présentations à M. de Sars, Service du Personnel de CAM, 115, rue J. Marlin-Rodière, 92233 Bagneux.

THOMSON-CSF

recherche

JEUNE INGÉNIEUR COMMERCIAL
(ESPCI - ESE - GRENoble)

Anglais requis.

Expérience industrielle souhaitée pour activité vente électronique professionnelle de haute technicité.

Ad. C.V. manuscrits dat. photo (rét.) et présent. Mme DUBOIS, 6, rue Mario-Nicé, PARIS (19°)

GRUPE INTERNATIONAL

cherche pour filiale industrielle (5.000 personnes)

DIRECTEUR DU SERVICE CENTRAL DE FORMATION

Il sera chargé auprès de la Direction Générale de coordonner l'ensemble des actions de formation de la société et de gérer le budget-formation en relation avec le Directeur du Personnel.

Ce poste conviendrait à un homme diplômé de l'enseignement supérieur ayant exercé des responsabilités à très haut niveau.

Env. C.V. manuscrits, photo, présent. à n° 55.555, CONTREBES Publ. 20, av. Opéra, Paris (17°), qui tr.

offres d'emploi

IMPORTANT CONSTRUCTEUR d'ORDINATEURS

recherche

LOGICIEL

INGÉNIEURS d'ETUDES GRANDES ECOLES

INGÉNIEURS DEBUTANTS

s'interessant à la conception de logiciels de base.

Réf. M.F.A.

INGÉNIEURS CONFIRMES

possédant une expérience en Compilation.

Réf. M.F.B.

ANALYSTES PROGRAMMEURS

DUT ou équivalent

ANALYSTES PROGRAMMEURS SYSTEME

Débuts et titulaires du DUT

Réf. M.F.C.

ANALYSTE PROGRAMMEUR CONFIRME

dans le domaine de la Gestion.

Il sera chargé de l'analyse fonctionnelle et organique de chaînes de programmes, de gestion réelle et prévisionnelle.

Réf. M.F.D.

Adresser curriculum-vitae, lettre manuscrite, photo récente en indiquant la référence à :

s.n.p.m CENTRE/RECHERCHE

HARDWARE

INGÉNIEUR CONFIRME

7 à 8 ANS d'EXPERIENCE

« logicien, bonne connaissance systèmes informatiques pour ANIMER et ENCADRER un Groupe d'Etude et de conception de coupleurs périphériques (logiques, téléinformatique, électromécanique) ».

Réf. M.L.A.

INGÉNIEUR ELECTRONIEN

GRANDES ECOLES

« pour étude et réalisation d'ensemble logique ».

« Expérience dans le domaine des PERIPHERIQUES ELECTROMECANIQUES souhaitée ».

Réf. M.L.B.

INGÉNIEUR ELECTRONIEN

Responsable des effets de caractérisation de circuits intégrés logiques.

« Expérience dans la fabrication ou l'application de circuits intégrés digitaux nécessaires ».

Réf. M.L.C.

INGÉNIEUR PHYSICIEN

GRANDES ECOLES

Spécialisé en MECANIQUE

« pratique minimum de 2 ans en expérimentation ».

« Connaissance du FORTRAN souhaitée ».

Réf. M.L.D.

PHARMACIEN

Contrôle de Qualité et mise en forme Galénique

Plusieurs Groupes Pharmaceutiques/Industriels cherchent des Pharmaciens/Chimistes expérimentés pour le contrôle de la qualité et la mise en forme des médicaments.

Ce poste s'adresse à un homme d'au moins 25 ans, Agrégé ou Diplômé de Pharmacie, ayant une très solide expérience de l'industrie Pharmaceutique et connaissant le domaine de la fabrication.

L'emploi est un poste de responsabilité d'autant plus intéressant que les tâches sont variées, il implique contact avec les services de gestion, l'encadrement d'un personnel et la gestion d'un service.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo récente sous référence 2010, à :

seior
72, rue Armand-François
92010 Levallois-Perret

SEDIM ENGINEERING

recherche pour ASSURER LE DEVELOPPEMENT DE SES ACTIVITES :

INGÉNIEUR d'INSTALLATION

— FLOUES : Chauffage, plomberie sanitaire ;

— INSTALLATIONS MECANIQUES.

INGÉNIEUR ELECTRICIEN

— COURANTS FORTS ET FAIBLES

pour assurer la responsabilité complète des installations, de la conception, à la mise en service d'importantes installations industrielles, hôpitaux, écoles, bureaux...

Les candidats devront être titulaires d'un diplôme d'ingénieur et posséder quelques années d'expérience de projets analogues.

Adresser C.V. avec photo (rét.) et présentations à :

SEDIM - 80, rue du Personnel, 6, av. Paul-Lagarde, 92010 LE VALLOIS-PERRET

SOCIÉTÉ PÉTROCHIMIQUE

recherche

RESPONSABLE des Achats et Transports

Formation : Ecoles Sup. de Commerce. Connaissance parfaite de l'anglais indispensable, allemand souhaité.

Envoyer curriculum vitae à n° 55.555, CONTREBES Publ. 20, av. Opéra, Paris (17°), qui tr.

BANQUE PRIVÉE (8°)

recherche

GRADÉ (E)

Classe III ou IV

Expérimenté des Services Étranger

Env. C.V. manuscrits, à O.B.P. avec Réf. 1705 M, 66, rue de la Chaussée-d'Antin, PARIS (8°).

LE SERVICE INFORMATIQUE DE L'O.R.T.F.

recherche :

Ingénieur Grande École

OK Télécom, Sup'Élec, etc.) pour tenir les fonctions de Chef du Secteur

Automatisation

Expérience professionnelle souhaitée, mais formation complémentaire assurée si nécessaire.

Envoyer C.V. et présentations à :

Monsieur le Responsable des MOYENS INFORMATIQUES COMMUNS

3 bis, rue Jeanne-d'Arc

92130 ISSY-LES-MOULINEAUX

Référ. MIC - 815

INGÉNIEUR - INFORMATIEN

recherche

(X. M. M. Centre.)

Ministère 3 ans expérience réelle

FORTRAN

pour réalisation d'applications de haut niveau sur CDC 6600

1. Bases de données

2. Bases graphiques

3. Conception

4. Simulation et modélisation

Envoyer C.V. et photo (rét.) à :

MINISTÈRE 3, rue Jeanne-d'Arc, 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX

Importante Société Produits Chimiques

recherche

TECHNICO-COMMERCIAL

De formation :

1. Formation, préparation au chimique

2. Formation commerciale, gestion d'un secteur / RÉGION PARISIENNE

3. Formation commerciale, gestion d'un secteur / RÉGION PARISIENNE

Ad. C.V. photo et présent. à :

TECHNICO-COMMERCIAL, 20, av. de l'Opéra, Paris-17°, qui tr.

SOFRALAIT - PARIS-19°

recherche

ANALYSTE - PROGRAMMEUR

ASSEMBLAGE-CODE

« Formation supérieure souhaitée »

« 3 ans expérience minimum »

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et présentations à :

DIRECTION RELATIONS HUMAINES, 20, avenue de la Butte de la Vierge, PARIS (19°).

offres d'emploi

GRANDE BANQUE AMÉRICAINE

recherche

pour son Agence de PARIS

UN CADRE BANCAIRE

classe VI ou VII

pour son DÉPARTEMENT COMMERCIAL

Il aura :

- 30 ans minimum ;
- formation supérieure (ESG, Sciences Po, ESSEC, etc.) ;
- expérience très complète de l'analyse et du montage des opérations bancaires ;
- deux ans d'expérience dans le cadre de développement et de la diversification de nos activités ;
- bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Nous lui offrons :

- de participer à la prospection de la clientèle ;
- de gérer des comptes bancaires importants ;
- d'assumer des responsabilités de crédit ;
- de réaliser perspectives d'avenir dans la Banque qui évolue dans le cadre de développement et de la diversification de nos activités.

Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat de valeur susceptible d'être rapidement promu

SOUS-DIRECTEUR

Écrire en anglais avec C.V. détaillé, photo et références complètes à :

GRANDE BANQUE AMÉRICAINE, 25 bis, rue Beaumart, PARIS (2°)

négociateur

de 1ère classe,

« c'est la meilleure définition de l'activité diversifiée et vivante de nos délégués commerciaux. Société française de la grande industrie en France et à l'étranger, nos produits ont des applications nombreuses, notamment dans le secteur du bâtiment. Vous recevrez des propositions de travail, architectes, promoteurs, bureaux d'études, pour les informer, les conseiller et négocier l'utilisation optimale d'une gamme très diversifiée de produits. »

Vous êtes ESF, déjà lancé dans la vente : nous vous offrons une technique commerciale. Vous êtes un technicien du bâtiment résolu à réussir dans le commercial : nous vous offrons à faire le sale.

4 postes sont à pourvoir à BORDEAUX (9190)

- LILLE (9191) - LYON (9192) - PARIS (9193)

Statut cadre, Salaire fixe avantageux :

40 à 60.000 francs + prime

Adresser C.V. détaillé sous référence : 8091 à EMPLOIS ET ENTREPRISES

18, rue Volney - 75002 PARIS

Nous sommes un important Groupe Financier. Nous recherchons

RESPONSABLE DE PUBLICITE

novateur mais réaliste.

Vous possédez une formation de type HEC ou ESSEC. Votre expérience de la publicité est bien que limitée à 3 ou 4 ans - est diversifiée.

Nous attendons de vous que vous soyez le spécialiste chargé, au sein de la Division Marketing, de proposer, puis de mettre en place une véritable politique publicitaire.

Proche de nous, nous sommes prêts à vous offrir un poste à la fois très intéressant et très exigeant.

Si cette opportunité vous tente, adressez votre curriculum vitae détaillé avec prétentions sous pli fermé à :

BOURSA & BOURSA, 100 rue de Valenciennes, 75005 Paris.

COORDINATEUR COMMERCIAL

Bâtiment - Second œuvre

En liaison étroite avec la Direction, il animera et dirigera un petit service d'approvisionnement commercial, concerné par la production des ventes, selon les techniques commerciales dans l'optique de leur travail et sera la véritable plaque tournante de l'information dans la division.

L'expérience (indiquée ci-dessous) d'un tel poste est indispensable. Connaissance de l'industrie du bâtiment, second œuvre, bâtiment courant.

Rémunération : 50.000 F. et +. Cadre.

Leur de travail : Paris de Levallois.

Documentation sur place avant 1er entretien

Ad. C.V. manuscrits, C.V. détaillé, photo et références complètes à :

BOURSA & BOURSA, 100 rue de Valenciennes, 75005 Paris

APPROPRIATION PROFESSIONNELLE RÉGIME AU CARBONAT

ENTREPRISE INDUSTRIELLE RÉGION PARISIENNE

900 personnes - recherche :

CHEF DU PERSONNEL

EXPERIENCES :

Env. C.V. manuscrits, photo, présent. à :

ENTREPRISE INDUSTRIELLE, 20, av. de l'Opéra, Paris-17°, qui tr.

مركز الامم

LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

LE PLAN DE « REFROIDISSEMENT » DE L'INFLATION

Lancé au printemps 1973, abandonné en décembre

Ce qu'était le plan allemand qui a servi de modèle à MM. Giscard d'Estaing et Fourcade

De notre correspondant

Bonn. — Du gouvernement de stabilité mis en œuvre par l'Allemagne fédérale, en héritier de la politique de la « main ferme », il reste, maintenant plus rien, au moment même où le gouvernement français en a fait son thème de campagne électorale. Pour deux raisons : Bonn avait espéré à l'époque qu'il serait possible de faire passer à l'ouest la coopération ; l'Allemagne fédérale s'est aperçue qu'elle ne pouvait pas se permettre à pratiquer une politique de rigueur au sein de la Communauté économique européenne, et pour l'encourager. Lorsque, en décembre, la crise d'une récession, la chute des prix du pétrole, et la dévaluation du dollar s'est précipitée, le gouvernement a abandonné la mesure par laquelle il avait voulu imposer la rigueur, et a préparé un modèle programme de relance des investissements.

[illegible]

Le gouvernement de M. de Laetour a un «supplément conjonctionnel» à son budget, qui est un gros contributeur aux sociétés. Les déductibles et les 24 millions dont le revenu imposable est de 24 millions (24 millions D.M., 48.000 francs) et 48.000 D.M. (96.000 francs) les touches par cette mesure; le 24 millions D.M. est «général» de la Bundesbank. On estime que tous les contributeurs de la «supplément conjonctionnel».

Un cinquième des employés et des parties fonctionnaires ont, d'après les données de la Bundesbank, vu d'achat comme méthode indifférent de blocage des prix.

Après avoir longtemps hésité à accepter la loi de la Bundesbank, M. Schmidt s'était résigné à la signature de la loi de la page fédérale de 1972, en déclarant: «Je préjuge 5 % de hausse des prix à la fin de l'année 1972, mais je ne suis pas sûr de Boom s'écroule finalement réalisé à l'été du plan d'assurément, ce devait constituer, le 20 août, une hausse de 5 % de la Bundesbank.

La population sur le monopole allemand avait, en effet, rapatrié

Coup de frein brutal à l'investissement

Les possibilités de dégrèvement fiscal pour les acheteurs d'appartements ou de maisons individuelles ont d'autre part été supprimées. Le gouvernement de Bonn a également décidé d'augmenter de 10 pf. (20 centimes) le prix du litre d'essence, mesure destinée moins à réduire la consommation d'énergie qu'à « sponger » une partie de la masse monétaire.

Les mesures prises pour l'en-

AFFAIRES

LE MAGASIN DU LOUVRE A FERMÉ SES PORTES

—

e grand magasin de la rue de
Paris, fondé en 1855 par Alfred
Dreyfus, sous le Palais d'Orangerie
de l'Exposition de 1878. Le grand
magasin de Paris, est jusqu'ici le seul
grand magasin parisien du
neuvième siècle qui ait aban-
donné la partie.

Le groupe Taidinger (champagne
hôtellerie), entré en 1855 dans la
rue de la Levee, la contrôle depuis
1880. Il abandonna peu à peu les
villes commerciales pour regrouper
la société l'ensemble de ses
hôtels hôtels (chaîne Concord).

Le reste, le Levee était été
dirigé vers l'hôtellerie (Grand
Hotel de la Levee, Hôtel Terminus,
Hôtel d'Orsay, Hôtel Edillon), et se-
rait monter très vite plus pro-
bable que le grand magasin.

LE TAUX D'INTÉRÊT DES EURODEVISES

	Dollar	Deutschemark	Franc suisse
1 heure	11	12	8 1/2
1 mois	12 1/4	12 3/4	9 1/4
1 an	11 5/8	12 1/8	9 3/8

Deux opinions sur les récentes mesures financières

M. DEBRÉ : courageuses mais tardives

[illegible]

M. CAMILLE LAURENS :
surprenantes par leur classicisme

Dans le *Journal des indépendants*, M. Camille Laurens, secrétaire général du Centre national des indépendants et paysans (C.N.I.P.), estime que les mesures financières prises par le gouvernement « *surprennent par leur classicisme* ».

le mérite reviendra au président de la République, qui aura fait progresser sans coupure le rôle des pourpats proches du régime présidentiel. »

Il écrit : « Le cocktail fiscal et d'intervention sur les prix a déjà été servi plusieurs fois. Pour la première fois depuis 1963, les 56, les Français votent leurs impôts majeurs en cours d'année. Les faibles de plus en plus, nous venons tiens, d'une part, et ce qu'il y aura assez largement, contrairement aux précédents, les classes moyennes et les cadres. D'autre part, le plan parisiens représentera qu'indiquent ce qui amplifie les réactions critiques ».

Si ce plan réussit,

SYNDICATS

M. ANDRÉ BERGERON
A ÉTÉ REÇU
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE F.O.

Le Comité confédéral national de F.O., réuni au lendemain du congrès, a élu le 15 juin le nouveau bureau :
Président : M. André Bergeron au poste de secrétaire général.

A l'exception de M. Camille Mourges, qui ne sollicite pas le renouvellement de son mandat, les anciens membres du bureau sont reconduits. Deux personnalités ont leur candidature dirigée : Mme Paulette Hoffman, du syndicat des hospitalières de Lille, et M. André Bergeron, de Lille.

Mme Paulette Hoffman, quarante-trois ans, est chef de bureau au centre hospitalier Edouard Belin à Caen. Elle a exercé pendant six ans son activité de secrétaire pour le service de la chirurgie, de 1952, au qualité de secrétaire médicale. Elle milite à l'œuvre ouvrière depuis 1955.

M. André Brieretoul, cinquante et un ans, est ingénieur à l'électro-technique de France, à Paris. Il est à la fois secrétaire régional des P.T.O. et secrétaire fédéral à la Fédération P.O. de France. Co-secrétaire national de la Fédération nationale des instituteurs et cadres P.O.

EMPLOI

EMPLOY

L'UNIQUE FABRIQUE FRANÇAISE DE JUKE-BOXES (Il y en a six dans le monde!) vient de fermer ses portes. Il s'agit de l'entreprise Baccus-Kicker, installée à Boume-le-Duc, dans le Doubs (deux cent cinquante ouvriers, dont une centaine de femmes), qui a déposé son bilan. Le tribunal de commerce de Besançon a mis l'affaire en règlement judiciaire. Le passif s'élève de l'ordre de 300 000 francs. Dans les conclusions qu'il se propose de rendre le tribunal le P.D.G. M. Costel, s'élève sur la foi d'une victime de la baisse du dollar et de l'encassement du crédit (COURTES).

[illegible]

FAITS ET CHIFFRES

Affaires

● **UNE BOURSE DE SOUS-TRAITEMENT DU NORD DE LA FRANCE** sera installée à Lille à partir d'octobre. Elle permettra des rapports plus rapides et plus efficaces entre les firmes qui « donnent » du travail et celles qui sont susceptibles de l'exécuter. L'implantation dans la région de l'industrie automobile et de certaines unités spécialisées (« Dassault », à Secin, notamment) n'est pas étrangère à la mise en place de cette bourse, créée à l'initiative de la Région Nord-Pas-de-Calais et de l'Union interprofessionnelle de la métropole. — (Corresp.)

● LA SOCIÉTÉ CHEVALIER. L'ancien directeur de la société loueur français des voitures, qui était en état de règlement judiciaire depuis le 7 mai dernier, va sans doute être démantelé. Faute d'avoir pu trouver une société pour racheter M. Chevalier, son fondateur et président, va se vendre, sous réserve de l'approbation des créanciers, tout ce qui constitue une affaire, y compris l'ensemble de la France au groupe Schumacher - S.G.A. - Bodemer, deuxième transporteur français de rébuses automobiles, et le concessionnaire Renault. Les autres filiales Chevalier, im-

plantées dans la région Rhône-Alpes, dans le sud-est de la France et à Paris, seraient cédées à différents loueurs. Des négociations sont en cours à ce sujet.

Conflicts et revendications

● **LES DEUX DIRECTEURS** de l'usine de caoutchouc de la Polysar, à La Wantzenau, près de Strasbourg (Bas-Rhin), qui avaient été retenus par les grévistes ont été libérés *(le Monde du 15 juin)*. La direction a renoncé à ses exigences d'un préavis de huit jours et d'un vote à bulletin secret, ainsi qu'à tout mouvement de grève. Le travail devait reprendre ce lundi 17 juin et des

● **NOUVELLES GREVES AU HOULLIERES DU BASSIN DE LORRAINE.** — Depuis le 14 juin, les salariés de la carrière de Carling, au lieu du paroxysme de la lutte, ont une zézé de la production. Les feors ne tournant qu'à une capacité de 65 %. Le mouvement des feors sems s'arrête et les deux côtés appuient des négociations en cours sur le problème des classifications. Debut 1974, plusieurs greves ont affecté, on le sait, H. L. (chemins de fer, travail et carrières). — (Corresp.)

PRIX DE LANCEMENT
VALABLE JUSQU'AU 30/06/74

SUD EXPANSION

VITRY-SUR-SEINE

à 10 mn de PARIS • à 7 mn de RUNGIS • à 10 mn d'ORLY

8500 m² de
BUREAUX
2200 F^e le m²

12200 m² d'
ENTREPÔTS
1150 F^e le m²

*Prix moyens au m² VT et hors redressement, révisables LRD, Mars 74

Lignes téléphoniques, préfinancements, restaurant, d'entreprise. Les Bureaux & Entrepôts peuvent être vendus (ou loués) séparément ou ensemble, et sont divisibles par lots à partir de 300 m² pour les bureaux et 500 m² pour les entrepôts. Livraison 4^e trimestre 75.

SUD EXPANSION :
Une réalisation SERES,
commercialisée par :

Renseignements et vente :
SOVIC 43 rue des Planes
75014 Paris
Tél. 533.80.90

U&O

JAGUAR

BRITISH

LEYLAND

XJ 6: 2.8 L 16 CV OVERDRIVE : 50.500 F⁰
 XJ 6: 4.2 L 21 CV OVERDRIVE : 60.500 F⁰
 XJ 12: 5.3 L 31 CV AUTOMATIQUE: 74.000 F⁰

* Prix TTC transport et livraison (M⁰ Fret) en T.S. C.A. C.A. C.G. Leyland (C.G.)

PRÉSENTATION, ESSAI LIVRAISON RAPIDE :

PARIS :
 6^e - Raspail Vaugirard Automobiles
 99, bd Raspail - 75822 99
 12^e - Grand Garage d'Allery
 34, rue Becaria - 75002 35
 15^e - Grand Garage d'Allery
 52, rue d'Allery - 75011 30.

18^e - A.E.L.V.A.
 41, avenue Kléber - 55164 09
BANLIEUE :
 Neuilly - A.E.I.V.A.
 15, avenue de Madrid - 92471 40
 Boulogne/Seine - Central Garage
 110, avenue Victor-Hugo - 92047 14.

Lavallois-Perret - Garage Wilson
 116, rue du Président Wilson - 75742 82
La Garenne-Colombes - Baral S.A.
 49, bd de la République - 92426 06.

CDNCHASSINAIRES PROVINCE :
 Valbonne à Nîmes Leyland France
 B.P. n° 52 - 95101 Argencourt - 96259 22.

Prix TOTAL*

LES MARCHÉS FINANCIERS

TRÈS FORTE AUGMENTATION DES DÉPÔTS EN EURO-DOLLARS

AGENCE. — Le volume des dépôts en euro-dollar à Londres a augmenté de 15 milliards de dollars, pour atteindre 607 milliards de dollars dans la même semaine, le montant des dépôts en euro-dollar a progressé de 11,6 milliards de dollars, pour s'élever à 762 milliards de dollars à la fin du mois de mai 1974.

Ces statistiques, relatives dans le dernier rapport trimestriel de la Banque d'Angleterre, démontrent que les banques américaines ont continué d'être très attractives pour les investisseurs étrangers. Ces statistiques de la Banque d'Angleterre démontrent que les dépôts en euro-dollar ont augmenté de 11,6 milliards de dollars, pour atteindre 762 milliards de dollars à la fin du mois de mai 1974.

Ces chiffres, qui reflètent la confiance des investisseurs étrangers dans le système financier britannique, sont en accord avec les statistiques de la Banque d'Angleterre, qui démontrent que les dépôts en euro-dollar ont augmenté de 11,6 milliards de dollars, pour atteindre 762 milliards de dollars à la fin du mois de mai 1974.

LONDRES

Nouveaux repêches

La baisse des cours reprend lundi de l'ouverture. Baisse des industriels (Dunlop, British Leyland). Baisse des mines d'or (Goldfields). Baisse des pétroles (Shell, Esso). Baisse des métaux (Copper, Lead, Zinc).

VALEURS	CLÔTURE	DIFF.
100 £ 1974	241,4	+1,4
100 \$ 1974	212,4	+1,4
100 ¥ 1974	181,4	+1,4
100 ₪ 1974	150,4	+1,4
100 ₪ 1974	129,4	+1,4
100 ₪ 1974	108,4	+1,4
100 ₪ 1974	87,4	+1,4
100 ₪ 1974	66,4	+1,4
100 ₪ 1974	45,4	+1,4
100 ₪ 1974	24,4	+1,4
100 ₪ 1974	3,4	+1,4

71 En l'air.

INDICES QUOTIDIENS

ENDEB. Base 100 le 10 déc. 1973

13 juin 14 juin

100 £ 1974 241,4 241,4

100 \$ 1974 212,4 212,4

100 ¥ 1974 181,4 181,4

100 ₪ 1974 150,4 150,4

100 ₪ 1974 129,4 129,4

100 ₪ 1974 108,4 108,4

100 ₪ 1974 87,4 87,4

100 ₪ 1974 66,4 66,4

100 ₪ 1974 45,4 45,4

100 ₪ 1974 24,4 24,4

100 ₪ 1974 3,4 3,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

B. A. L. O.

Le numéro du 17 juin publié

Le numéro du 17 juin publié, le 17 juin 1974, est le 1764. Il contient les informations financières et économiques de la semaine.

Le numéro du 17 juin publié, le 17 juin 1974, est le 1764. Il contient les informations financières et économiques de la semaine.

INDICES QUOTIDIENS

ENDEB. Base 100 le 10 déc. 1973

13 juin 14 juin

100 £ 1974 241,4 241,4

100 \$ 1974 212,4 212,4

100 ¥ 1974 181,4 181,4

100 ₪ 1974 150,4 150,4

100 ₪ 1974 129,4 129,4

100 ₪ 1974 108,4 108,4

100 ₪ 1974 87,4 87,4

100 ₪ 1974 66,4 66,4

100 ₪ 1974 45,4 45,4

100 ₪ 1974 24,4 24,4

100 ₪ 1974 3,4 3,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

VALEURS

100 £ 1974 241,4 241,4

100 \$ 1974 212,4 212,4

100 ¥ 1974 181,4 181,4

100 ₪ 1974 150,4 150,4

100 ₪ 1974 129,4 129,4

100 ₪ 1974 108,4 108,4

100 ₪ 1974 87,4 87,4

100 ₪ 1974 66,4 66,4

100 ₪ 1974 45,4 45,4

100 ₪ 1974 24,4 24,4

100 ₪ 1974 3,4 3,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

100 ₪ 1974 0,4 0,4

100 ₪ 1974 1,4 1,4

En proposant d'associer des tendances minoritaires à l'exécutif :

Le Syndicat de l'enseignement supérieur veut exploiter la « dynamique » unitaire de l'élection présidentielle